

แผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทนำ	๑
ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕	๒
๑.๑ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๒
๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๔
๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน - ภายนอกสู่กลยุทธ์	๖
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕	๘
๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	๘
๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ	๙
๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและ ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๑
๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๒
ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	๑๓

บทนำ

กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (กองทุน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘ และมีผลบังคับใช้ในวันถัดจากวันประกาศลงราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ทั้งนี้ กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นในสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล และมีการดำเนินงานในรูปแบบคณะกรรมการ โดยกองทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินให้มั่นคงและมีเสถียรภาพ ช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเงินแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและทางการเงินของประเทศ กองทุนมีหน้าที่เรียกเก็บเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่ ธนาคารออมสิน (ธ.ออมสิน) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ในอัตราที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ (ปัจจุบันกำหนดอัตราอยู่ที่ร้อยละ ๐.๒๕ ต่อปี ของยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน) และเงินของกองทุนสามารถใช้จ่ายเพื่อเป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินโดยการกู้ยืม และเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของกองทุน

กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐสามารถเป็นเสาหลักในการดำเนินการตามพันธกิจทางการให้บริการทางการเงินแก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อยต่อไป ซึ่งการมีอยู่ของกองทุนจะเป็นการลดการพึ่งพิงเงินงบประมาณจากภาครัฐของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในอนาคต นอกจากนี้ กระทรวงการคลังยังสามารถใช้กองทุนเป็นเครื่องมือในการรับมือกับวิกฤติของภาคการเงินในอนาคตได้ เพื่อประโยชน์ในการสร้างเสถียรภาพให้กับระบบการเงินรวมของประเทศ ดังนั้น การจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีจึงมีความจำเป็นเพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินงานของกองทุนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้กองทุนมีแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและเพื่อให้บุคลากรของกองทุนมีเป้าหมาย แนวทาง และยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานในอีก ๕ ปีข้างหน้า ที่ชัดเจนและตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของกองทุน กองทุนจึงได้มีการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์กองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกองทุนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งและสภาพแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร และจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โดยกำหนดโครงการหรือแผนงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กองทุน ซึ่งแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนงานและงบประมาณของกองทุนต่อไป ซึ่งคณะกรรมการกองทุน ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

๑.๑ หลักเกณฑ์และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

แผนยุทธศาสตร์กองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการและการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในด้านกฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ดังนี้

๑) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ระหว่าง กระทรวงการคลังและกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ตัวชี้วัดด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการทุนหมุนเวียนต้องพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนนำเสนอ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ อีกทั้งแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีมีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์หรือแผนงานระยะยาว (๓ - ๕ ปี) จะต้องประกอบด้วยเนื้อสำคัญ ได้แก่

- ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (Output) ๕) ยุทธศาสตร์
- ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน และแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นจะต้องประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่
 - ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน ๖) ผู้รับผิดชอบ และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ อีกทั้งแผนงานมีการแสดงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต้นสังกัด และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจที่ทุนหมุนเวียนได้รับมอบหมาย ทุกยุทธศาสตร์มีแผนงาน/โครงการย่อยรองรับอย่างครบถ้วนทุกประเด็น เป้าหมายระยะยาวมีการกำหนดในรูปเชิงปริมาณหรือรูปธรรมที่วัดผลได้และเป็นเป้าหมายที่มีความท้าทายต่อองค์กร นอกจากนี้ ยังต้องมีการแปลงเป้าหมายระยะยาวดังกล่าวเป็นเป้าหมายระยะสั้นหรือรายปี และสามารถนำไปใช้จริงในทางปฏิบัติโดยมีงบประมาณและบุคลากรดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม

๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑ การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม

แนวทางที่ ๓.๑.๑ การพัฒนาด้านการคลัง

๕) ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจทั้งระบบและฟื้นฟูรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาฐานะการเงินและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และเป็นธรรม ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในด้านการลงทุนและการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินของรัฐ รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ในการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงทางการคลังของรัฐบาล

แนวทางที่ ๓.๑.๒ การพัฒนาด้านการเงิน

๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เป็นกลไกที่สนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สร้างความเสี่ยงทางการคลัง โดยการกำหนดบทบาทภารกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่งให้ชัดเจน ปรับปรุงระบบการบันทึกบัญชีและระบบประเมินผลระหว่างภารกิจปกติและภารกิจตามนโยบายรัฐ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงเป้าหมายหรือผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินนโยบายเป็นสำคัญ และปรับปรุงระบบการบริหารภายในองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อให้ความทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบททางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป

๓) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังตามร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ที่ ๒.๑๑ การปฏิรูปสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลความมั่นคงและพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามการดำเนินการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา

๔) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งของการคลังภาคสาธารณะ กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมความมั่นคงของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีแผนงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

แผนงานที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

แผนงานที่ ๗ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

แผนงานที่ ๘ ศึกษาแนวทางในการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน ซึ่งกองทุนจะต้องวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและฐานะของกองทุน ด้านปฏิบัติการ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการพัฒนาทุนมนุษย์ และใช้ SWOT เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ของกองทุน

๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อหาโอกาสและอุปสรรค

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอกด้านต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงกับกองทุนในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบต่อกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นโอกาสหรืออุปสรรคต่อการดำเนินงานของกองทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
ด้านการกำหนดนโยบาย	
(O๑) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สนับสนุนให้มีการเพิ่มเสถียรภาพและส่งเสริมมั่นคงให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา	(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจบางแห่งมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนแต่ยังไม่มีแผนชัดเจนในเรื่องวงเงินและระยะเวลา ทำให้กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องไว้รองรับการเพิ่มทุนดังกล่าว
(O๒) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กำหนดแผนงานที่จะศึกษาแนวทางในการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	(T๒) การเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพียงแห่งใดแห่งหนึ่งหรือการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ไม่ได้นำส่งเงินเข้ากองทุน อาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
(O๓) เงินฝากของสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น	(T๓) การนำส่งเงินเข้ากองทุนถือเป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน	(T๔) สถาบันการเงินเฉพาะกิจยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของกองทุน

๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อหาจุดแข็งและจุดอ่อน

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายในด้านต่าง ๆ ภายในองค์กรในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบกับกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นจุดอ่อนหรือจุดแข็งต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงิน เฉพาะกิจเป็นประจำทุกครึ่งปี	(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้
ด้านการปฏิบัติการ	
(S๒) มีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน (S๓) กระบวนการขอใช้เงินกองทุนมีความคล่องตัวมากกว่าการใช้งบประมาณตามปกติ	(W๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่อาจจะไม่เข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับทุนหมุนเวียน
ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
(S๔) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนมีจำนวนจำกัดทำให้การประสานงานทำได้สะดวกและรวดเร็ว	(W๓) กองทุนยังไม่มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย (W๔) กองทุนยังไม่มีช่องทางในการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
(S๕) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น (S๖) ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของกองทุน (S๗) กองทุนได้ดำเนินการจ้างพนักงานทุนหมุนเวียน ทำให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการดำเนินงานของกองทุน	

๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอกสู่กลยุทธ์

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
<p>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>การใช้เงินจากกองทุน</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(O๑) ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา</p> <p>(O๒) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กำหนดแผนงานที่จะศึกษาแนวทางในการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p> <p>(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจบางแห่งมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุน</p> <p>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(O๓) เงินกองทุนสะสมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากเงินฝากของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น</p> <p>(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้</p>	<p>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>- พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>การใช้เงินจากกองทุน</p> <p>- พิจารณาเพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์</p> <p>- เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวม</p> <p>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</p> <p>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน</p>
ด้านการปฏิบัติการ	
<p>(S๒) กองทุนมีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน</p> <p>(S๕) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(W๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่อาจจะไม่เข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับทุนหมุนเวียน</p>	<p>- พัฒนาบุคลากรของกองทุน</p> <p>- ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน</p>

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
<p>(S๕) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>(W๓) กองทุนยังไม่มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย หรือช่องทางในการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>(T๒) การเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพียงแห่งใดแห่งหนึ่งหรือการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ไม่ได้นำส่งเงินเข้ากองทุน อาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม</p> <p>(T๔) สถาบันการเงินเฉพาะกิจยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของกองทุน</p>	<p>- กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>- ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน</p>
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
<p>(S๕) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(S๗) กองทุนได้ดำเนินการจ้างพนักงานทุนหมุนเวียนให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการดำเนินงานของกองทุน</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p>	<p>- ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน</p>

ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

พันธกิจ (Mission)

- (๑) เป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- (๒) สนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

เป้าประสงค์ (Goal)

กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- (๑) บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๒) พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง
- (๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- (๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลาและสามารถจัดสรรเงินในการเพิ่มทุนได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ
- (๒) กองทุนสามารถเสนอแนะและให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเกิดประโยชน์สูงสุด
- (๓) ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

- ๑) การจัดทำระบบเตือนล่วงหน้าในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- ๒) การติดตามการนำส่งข้อมูลและการนำส่งเงินเข้ากองทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

- ๑) การจัดทำขั้นตอนในการขอใช้เงินจากกองทุน (Workflow) และเผยแพร่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ๒) การพิจารณาจัดสรรเงินจากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศคณะกรรมการกองทุนที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณา

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

- ๑) การทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ และทบทวนอย่างน้อยทุก ๖ เดือน
- ๒) การจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยง/แผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
- ๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส
- ๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวม จำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

- ๑) การศึกษาแนวทางและส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

- ๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖)
- ๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๒
- ๓) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
- ๔) การจัดส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง

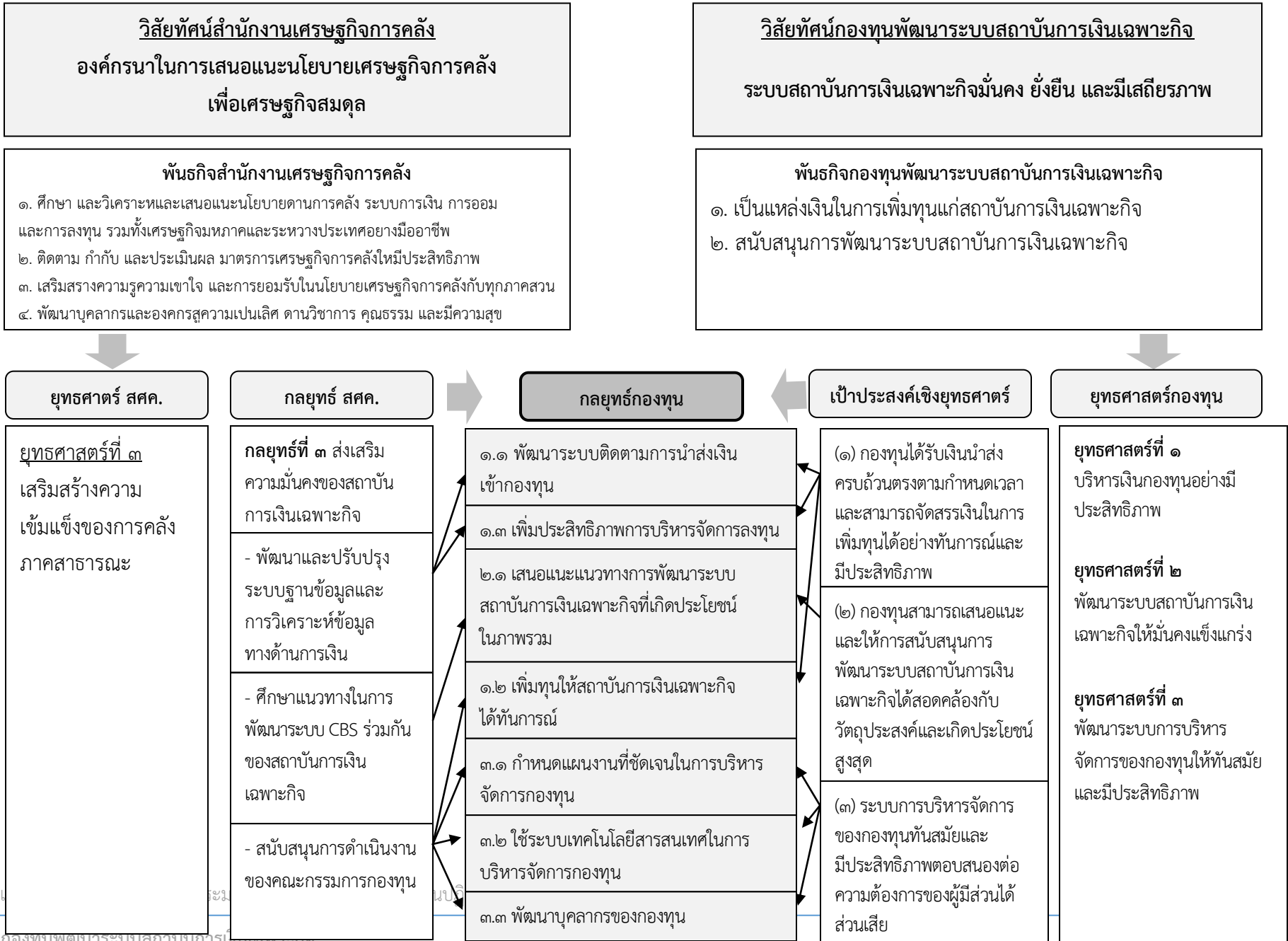
กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

- ๑) การพัฒนา Website ของกองทุนเพื่อรับเรื่องร้องเรียนเผยแพร่กฎหมาย ระเบียบ หรือ หลักเกณฑ์ของกองทุนและการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง
- ๒) พัฒนาระบบสารบรรณของกองทุนเพื่อจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบในรูปแบบดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๓.๓ พัฒนาบุคลากรของกองทุน จำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

- ๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียน ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ



๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

วิสัยทัศน์	ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ		
พันธกิจ	๑. เป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๒. สนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ		
ยุทธศาสตร์	๑. บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	๒. พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง	๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย	๑. กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลาและสามารถจัดสรรเงินในการเพิ่มทุนได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ	๒. กองทุนสามารถเสนอแนะและให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเกิดประโยชน์สูงสุด	๓. ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
กลยุทธ์	๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน ๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ ๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน	๒.๑ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวม	๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน ๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน ๓.๓ พัฒนาบุคลากรของกองทุน
เป้าประสงค์	กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ		

ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ								
๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน	๑) การจัดทำระบบเตือนล่วงหน้าในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อให้มีระบบแจ้งเตือนสถาบันการเงินเฉพาะกิจก่อนกำหนดการนำส่งเงิน เพื่อให้การนำส่งเงินครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา	(๑) ออกแบบระบบการแจ้งเตือนล่วงหน้าของการนำส่งเงิน ซึ่งสามารถแจ้งเตือนทั้งกำหนดเวลาและประมาณการเงินนำส่ง	- กองทุนแจ้งเตือนการนำส่งเงินกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ จำนวน ๘ ครั้ง (สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๔ แห่ง สำหรับการนำส่งเงินทั้ง ๒ ครั้งในปีงบประมาณ ๒๕๖๑) - สถาบันการเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง นำส่งเงินตรงตามกำหนดเวลา	ต.ค. ๖๐	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	
			(๒) จัดทำระบบเตือนล่วงหน้าในการนำส่งเงินล่วงหน้า		พ.ย. ๖๐			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๓) ใช้ระบบเตือนล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุน		ก.พ./ส.ค. ๖๑			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
๒) การติดตามการนำส่งข้อมูลและการนำส่งเงินเข้ากองทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ (ตามประกาศยอดเงินที่ได้รับจากประชาชนฯ ข้อ ๓)	เพื่อให้มีระบบติดตามการนำส่งเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ถูกต้องและครบถ้วน		(๑) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน (แบบรายงานที่ ๑) เป็นประจำทุกเดือนภายในสิ้นเดือนของเดือนถัดไปในระบบ Unstructured Dataset ของ สศค.	- สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานที่ ๑ ตรงตามกำหนดเวลา ทุกเดือน จำนวน ๑๒ ครั้ง - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานที่ ๒ ตรงตามกำหนดเวลา จำนวน ๒ ครั้ง - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน ในรูปแบบเอกสารให้ สศค. จำนวน ๒ ครั้ง - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งเงินเข้ากองทุนครบถ้วน จำนวน ๒ ครั้ง - รายงานผลการนำส่งเงินเข้า	ต.ค. ๖๐ – ก.ย. ๖๑	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	
			(๒) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน (แบบรายงานที่ ๒) พร้อมไปแจ้งการโอนเงินทุกครั้งปีตามงวดการคำนวณเงินนำส่งเข้ากองทุนและจัดส่งก่อนวันที่นำส่งเงินให้กองทุน ๕ วันทำการ ในระบบ Unstructured Dataset ของ สศค. และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล		ก.พ./ส.ค. ๖๑			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๓) การติดตามให้สถาบันการเงิน		ก.พ./ส.ค. ๖๑			

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			เฉพาะกิจนำเสนอแบบรายงานแสดงการ คำนวณเงินนำส่งกองทุน ในรูปแบบ เอกสารให้ สศค. และตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูล	กองทุนให้คณะกรรมการทราบ จำนวน ๒ ครั้ง			บริหารและ อำนาจการ
			(๔) การติดตามและตรวจสอบให้ สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งเงินเข้า กองทุนให้ถูกต้องครบถ้วน		ก.พ./ส.ค. ๖๑		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๕) รายงานให้คณะกรรมการกองทุน ทราบ		ก.พ./ส.ค. ๖๑		คณะกรรมการ กองทุน
๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบัน การเงินเฉพาะกิจ ได้ทันการณ์	๑) การจัดทำขั้นตอนในการขอ ใช้เงินจากกองทุน (Workflow) และเผยแพร่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้สถาบันการเงิน เฉพาะกิจได้รับทราบ ขั้นตอนในการขอใช้เงิน จากกองทุน	(๑) จัดทำขั้นตอนในการขอใช้เงินจาก กองทุน	- ขั้นตอนในการขอใช้เงินจาก กองทุนถูกเผยแพร่ผ่าน Website ของกองทุน - จัดส่งขั้นตอนในการขอใช้เงิน จากกองทุนให้กับสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ ๘ แห่ง	ต.ค. ๖๐	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๒) เผยแพร่ขั้นตอนในการขอใช้เงิน จากกองทุนผ่านทาง Website ของ กองทุน และส่งให้กับสถาบันการเงิน เฉพาะกิจได้รับทราบ		พ.ย. ๖๐		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการลงทุน	๒) การพิจารณาจัดสรรเงิน จากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศ คณะกรรมการกองทุนที่ เกี่ยวข้อง และเสนอต่อ คณะกรรมการกองทุน พิจารณา (พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๑๗)	เพื่อให้สถาบันการเงิน เฉพาะกิจที่ต้องการเงิน เพิ่มทุนจากกองทุนได้รับ จัดสรรเงินเพิ่มทุน ได้ทันการณ์	(๑) จัดทำรายละเอียดการจัดสรรเงิน ของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไป ตามประกาศคณะกรรมการกองทุน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกองทุน	- เสนอการจัดสรรเงินของ กองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้ คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการหรือคณะกรรมการ กองทุนพิจารณาโดยเร็ว	ต.ค. ๖๐ – ก.ย. ๖๑	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๒) เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และอำนาจการหรือคณะกรรมการ กองทุนพิจารณา		ต.ค. ๖๐ – ก.ย. ๖๑		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ/ คณะกรรมการ กองทุน
๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการลงทุน	๑) การทบทวนนโยบาย การลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ซึ่งต้องทบทวน อย่างน้อยทุก ๖ เดือน (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ	เพื่อให้กองทุนมีนโยบาย การลงทุนที่ชัดเจน สอดคล้องกับพันธกิจ ของกองทุน	(๑) ทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๑	- นโยบายการลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๑ แล้วเสร็จ - คณะกรรมการกองทุนให้ความ เห็นชอบนโยบายการลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	ก.พ./ก.ค. ๖๑	-	คณะกรรมการ ด้านลงทุน
			(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหาร และอำนาจการพิจารณากลับกรอง		มี.ค./ส.ค. ๖๑		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ข้อ ๘)		(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ	ภายในเดือน ส.ค. ๖๑	มี.ค./ส.ค. ๖๑		คณะกรรมการกองทุน
	๒) การจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๗)	เพื่อให้กองทุนมีแผนการลงทุนที่ชัดเจนสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกองทุนมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น	(๑) จัดทำกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	- กรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ แล้วเสร็จ	ก.ค. ๖๑	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการพิจารณากลับกรอง			- คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ภายใน	ส.ค. ๖๑	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ		
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ			เดือน ส.ค. ๖๑	คณะกรรมการกองทุน			
	๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๒๒)	เพื่อกำกับติดตามให้การลงทุนของกองทุนสอดคล้องกับนโยบายและแผนการลงทุน	(๑) คณะกรรมการด้านลงทุนประเมินผลการลงทุนของกองทุน	- รายงานผลการประเมินผล การลงทุนของกองทุนให้	ธ.ค. ๖๐/มี.ค./มี.ย./ก.ย. ๖๑	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการพิจารณากลับกรอง			คณะกรรมการกองทุนพิจารณา	ต.ค. ๖๐/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๑	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ		
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ			ทุกไตรมาส (๔ ครั้ง)	ต.ค. ๖๐/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๑	คณะกรรมการกองทุน		
	๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส (ตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐)	เพื่อติดตามความเสี่ยงในการลงทุนของกองทุน	(๑) จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง	- รายงานการบริหารความเสี่ยงของกองทุนให้คณะกรรมการ	ธ.ค. ๖๐/มี.ค./มี.ย./ก.ย. ๖๑	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการรับทราบ			กองทุนทราบทุกไตรมาส (๔ ครั้ง)	ต.ค. ๖๐/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๑	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ		
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ				ต.ค. ๖๐/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๑	คณะกรรมการกองทุน		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง							
๒.๑ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์	๑) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้ระบบงานด้านเทคโนโลยี	เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	(๑) การจัดทำบริษัทที่ปรึกษาเพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าว	- คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบผลการศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดซื้อ	ต.ค. ๖๐ – ก.ค. ๖๑	๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ		
ภาพรวม	สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ ๙ เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS ๙) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อรองรับมาตรการการรายงาน IFRS ๙ ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	(๒) บริษัทที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดซื้อระบบงานกลางเกี่ยวกับ IFRS ๙ เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจสามารถใช้ระบบงานนี้ร่วมกันได้	ระบบงานกลางเกี่ยวกับ IFRS ๙ เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจสามารถใช้ระบบงานนี้ร่วมกันได้ ภายในเดือน ส.ค. ๖๑ - นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณาสนับสนุนเงินเพื่อพัฒนาระบบ IFRS ๙ ร่วมกัน หากสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความต้องการและกองทุนมีเงินเพียงพอ ภายในเดือน ก.ย. ๖๑	ส.ค. ๖๑		คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ		
			(๓) นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณา		ส.ค. ๖๑			คณะกรรมการ กองทุน	
			(๔) นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณาสนับสนุนเงินเพื่อพัฒนาระบบ IFRS ๙ หากสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความต้องการและกองทุนมีเงินเพียงพอ		ก.ย. ๖๑			คณะกรรมการ กองทุน	
	๒) การศึกษาแนวทางและส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (ตาม พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๑๙)	เพื่อศึกษาแนวทางในการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	(๑) ศึกษาแนวทางในการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) ร่วมกันของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยใช้เงินสนับสนุนจากกองทุน	- คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแนวทางในการพัฒนาระบบ Core Banking System (CBS) โดยใช้เงินสนับสนุนจากกองทุน - นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณาสนับสนุนเงินเพื่อพัฒนาระบบ CBS หากสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความต้องการและกองทุนมีเงินเพียงพอ	* โครงการศึกษานี้ จะเริ่มดำเนินการเมื่อโครงการศึกษาระบบ IFRS ๙ ในข้อ ๑) เสร็จเรียบร้อย	-	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ	
			(๒) นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณา						คณะกรรมการ กองทุน
			(๓) นำเสนอคณะกรรมการกองทุนพิจารณาสนับสนุนเงินเพื่อพัฒนาระบบ CBS หากสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความต้องการและกองทุนมีเงินเพียงพอ						คณะกรรมการ กองทุน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ									
๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน	๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖)	เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของกองทุนให้	(๑) ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖)	- คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๒ –	มี.ค. – พ.ค. ๖๑	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ		
			(๒) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ		พ.ค. ๖๑			คณะกรรมการ	

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	(ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปและพันธกิจของกองทุน	ให้คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการพิจารณาถ้อยแถลง (๓) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา เห็นชอบ	๒๕๖๖ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๑	มิ.ย. ๖๑		บริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการ กองทุน
	๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการ กองทุน พ.ศ. ๒๕๖๒ (ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	เพื่อกำหนดโครงการหรือ แผนงานระยะสั้นของ กองทุนเพื่อให้สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว	(๑) จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๒ (๒) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการพิจารณาถ้อยแถลง (๓) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา เห็นชอบ	- คณะกรรมการกองทุนให้ความ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๒ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๑	มี.ค. – พ.ค. ๖๑ พ.ค. ๖๑ มิ.ย. ๖๑	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการ กองทุน
	๓) การจัดทำแผนการใช้ จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานของกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ตามระเบียบรับ-จ่ายเงินฯ ข้อ ๒๓)	เพื่อกำหนดแผนการใช้ จ่ายเงินของกองทุนให้ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ	(๑) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงิน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหาร และอำนวยการพิจารณาถ้อยแถลง (๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุน พิจารณาเห็นชอบ	- คณะกรรมการกองทุนให้ความ เห็นชอบแผนการใช้จ่ายเงิน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๑	มิ.ย. – ก.ค. ๖๑ ส.ค. ๖๑ ส.ค. ๖๑	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการ กองทุน
	๔) การจัดส่งงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง (ตาม พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๒๔)	เพื่อตรวจสอบการ ดำเนินงานด้านการเงิน ของกองทุน	(๑) จัดทำงบการเงินของกองทุน (๒) นำเสนองบการเงินให้ คณะกรรมการกองทุนพิจารณา (๓) นำส่งงบการเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายใน ๑๒๐ วันนับตั้ง แต่วันสิ้นปีบัญชี	- นำส่งงบการเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายในเดือน ม.ค. ๖๑	ต.ค. – พ.ย. ๖๐ ธ.ค. ๖๐ ม.ค. ๖๑	-	คณะกรรมการ ด้านบัญชี คณะกรรมการ กองทุน คณะกรรมการ ด้านบัญชี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน	๑) การพัฒนา Website ของกองทุนเพื่อรับเรื่องร้องเรียน เผยแพร่กฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุน และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้กองทุนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน และมีช่องทางในการเผยแพร่ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือข่าวประชาสัมพันธ์ของกองทุน	(๑) กำหนดแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียน การเผยแพร่กฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุน และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ผ่าน Website ของกองทุน	- กองทุนสามารถรับเรื่องร้องเรียนผ่าน Website ได้ ภายในเดือน ก.พ. ๖๑ - กองทุนสามารถเผยแพร่กฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุนและการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ได้ ภายในเดือน เม.ย. ๖๑	มี.ค. ๖๑	๕,๐๖๖,๐๐๐ บาท	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๒) ปรับปรุง Website ให้รองรับความต้องการดังกล่าว		ก.พ. – มี.ค. ๖๑		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๓) เริ่มรับเรื่องร้องเรียน เผยแพร่กฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุน และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ของกองทุน		เม.ย. ๖๑		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๔) นำเสนอให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบและแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ		พ.ค. ๖๑		คณะกรรมการกองทุน
	๒) พัฒนาระบบสารบรรณของกองทุนเพื่อจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบในรูปแบบดิจิทัล	เพื่อจัดเก็บเอกสารของกองทุนให้เป็นระบบอยู่ในรูปแบบดิจิทัล และสามารถสืบค้นได้ง่าย	(๑) กำหนดแนวทางในการจัดเก็บและสืบค้นเอกสารของกองทุนผ่านระบบสารบรรณของกองทุน	- ระบบสารบรรณสามารถเริ่มจัดเก็บเอกสารของกองทุนในรูปแบบดิจิทัลได้ ภายในเดือน เม.ย. ๖๑	มี.ค. ๖๑	๕,๘๑๐,๐๐๐ บาท	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๒) ปรับปรุงระบบสารบรรณให้รองรับความต้องการดังกล่าว		ก.พ. – เม.ย. ๖๑		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๓) ให้ความรู้เกี่ยวกับการสืบค้นข้อมูลแก่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ รวมทั้งเจ้าหน้าที่กองทุน		พ.ค. ๖๑		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๔) นำเสนอให้คณะกรรมการและคณะกรรมการรับทราบ		พ.ค. ๖๑		คณะกรรมการกองทุน
๓.๓ พัฒนาบุคลากรของกองทุน	๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกักองทุนหมุนเวียน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้าน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของเจ้าหน้าที่กองทุน	- มีการจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ	ต.ค. – ธ.ค. ๖๐	๒,๐๐๐ บาท	คณะกรรมการด้านกฎหมาย
			(๒) จัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ		ม.ค. – มี.ค.		คณะกรรมการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุน	กฎหมาย ระเบียบ หรือ หลักเกณฑ์ของกองทุน	หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับทุน หมุนเวียนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุน	เจ้าหน้าที่ของกองทุน ๑ ครั้ง	๖๑		ด้านกฎหมาย

