

แผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗  
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓  
(ทบทวน)

กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

## สารบัญ

หัวข้อ บทนำ	หน้า
ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕	๒
๑.๑ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๒
๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๔
๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน - ภายนอกสู่กลยุทธ์	๖
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕	๘
๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	๘
๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ	๑๐
๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและ ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๒
๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๓
ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑๔

## บทนำ

กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (กองทุน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘ และมีผลบังคับใช้ในวันถัดจากวันประกาศลงราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ทั้งนี้ กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นในสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล และมีการดำเนินงานในรูปแบบคณะกรรมการ โดยกองทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินให้มั่นคงและมีเสถียรภาพ ช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเงินแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและทางการเงินของประเทศ กองทุนมีหน้าที่เรียกเก็บเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่รับเงินฝากจากประชาชน จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่ ธนาคารออมสิน (ธ.ออมสิน) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ในอัตราที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี (ปัจจุบันกำหนดอัตราเงินนำส่งอยู่ที่ร้อยละ ๐.๒๕ ต่อปี ของยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน) และเงินของกองทุนสามารถใช้จ่ายเพื่อเป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินโดยการกู้ยืม และเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของกองทุน

กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐสามารถทำหน้าที่เป็นเสาหลักในการดำเนินการตามพันธกิจทางด้านบริการทางการเงินแก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อยต่อไป ซึ่งการมีอยู่ของกองทุนจะเป็นการลดการพึ่งพิงเงินงบประมาณจากภาครัฐของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในอนาคต นอกจากนี้กระทรวงการคลังยังสามารถใช้กองทุนเป็นเครื่องมือในการรับมือกับวิกฤติของภาคการเงินในอนาคตได้ เพื่อประโยชน์ในการสร้างเสถียรภาพให้กับระบบการเงินรวมของประเทศ ดังนั้น การจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีจึงมีความจำเป็นเพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินงานของกองทุนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้กองทุนมีแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและเพื่อให้บุคลากรของกองทุนมีเป้าหมาย แนวทาง และยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานในอีก ๕ ปีข้างหน้า ที่ชัดเจนและตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของกองทุน กองทุนจึงได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกองทุนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ การจัดตั้งและสภาพแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร และจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยกำหนดโครงการหรือแผนงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กองทุน ซึ่งแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนงานและงบประมาณของกองทุนต่อไป ซึ่งคณะกรรมการกองทุน ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ได้มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

## ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗

### ๑.๑ หลักเกณฑ์และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

แผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการและการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในด้านกฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ดังนี้

#### ๑) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ระหว่าง กระทรวงการคลังและกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ตัวชี้วัดด้านที่ ๕ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (ร้อยละ ๓๐) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งรวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์หรือแผนงานระยะยาว (๓ - ๕ ปี) จะต้องประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ได้แก่

- ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (Output) ๕) ยุทธศาสตร์
- ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน และแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นจะต้องประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่
- ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน
- ๖) ผู้รับผิดชอบ และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ อีกทั้งแผนงานมีการแสดงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต้นสังกัด และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจที่ทุนหมุนเวียนได้รับมอบหมาย ทุกยุทธศาสตร์มีแผนงาน/โครงการย่อยรองรับอย่างครบถ้วนทุกประเด็น เป้าหมายระยะยาวมีการกำหนดในรูปเชิงปริมาณหรือรูปธรรมที่วัดผลได้และเป็นเป้าหมายที่มีความท้าทายต่อองค์กร นอกจากนี้ ยังต้องมีการแปลงเป้าหมายระยะยาวดังกล่าวเป็นเป้าหมายระยะสั้นหรือรายปี และสามารถนำไปใช้จริงในทางปฏิบัติโดยมีงบประมาณและบุคลากรเพื่อใช้ดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม

#### ๒) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ๒.๔ การวางรากฐานที่แข็งแกร่ง และโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการเสริมสร้างเสถียรภาพและสมรรถนะทางเศรษฐกิจมหภาคโดยมีการบริหารเศรษฐกิจมหภาคที่ดี ทันท่อสถานการณ์ มีความยืดหยุ่นในระดับที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการรักษาสมดุลทางเศรษฐกิจของประเทศในทุกช่วงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วหรือสถานการณ์ที่ประเทศต้องเผชิญความเสี่ยงและความผันผวนในระยะสั้น

**๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับ  
กองทุน**

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แนวทาง  
การพัฒนาที่ ๓.๑ การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม

**แนวทางที่ ๓.๑.๑ การพัฒนาด้านการคลัง**

๕) ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจทั้งระบบและฟื้นฟูรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาฐานะ  
การเงิน และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนได้รับ  
บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และเป็นธรรม ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในด้านการ  
ลงทุนและการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินของรัฐ รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่  
ในการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงทางการคลังของรัฐบาล

**แนวทางที่ ๓.๑.๒ การพัฒนาด้านการเงิน**

๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เป็นกลไกที่สนับสนุนการ  
ดำเนินนโยบายของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สร้างความเสี่ยงทางการคลัง โดยการกำหนดบทบาท  
ภารกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่งให้ชัดเจน ปรับปรุงระบบการบันทึกบัญชีและระบบประเมินผล  
ระหว่างภารกิจปกติและภารกิจตามนโยบายรัฐ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงเป้าหมายหรือผลสัมฤทธิ์ของการดำเนิน  
นโยบายเป็นสำคัญ และปรับปรุงระบบการบริหารภายในองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อให้มีความ  
ทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบท  
ทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป

**๔) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังตามร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ -  
๒๕๗๙) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน**

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ที่ ๒.๑๑  
การปฏิรูประบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการกำกับ  
ดูแลความมั่นคงและพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตาม  
การดำเนินการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา

**๕) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF)**

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการใช้ประโยชน์จากการบูรณาการข้อมูลเศรษฐกิจการเงิน  
การคลังด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนาและบูรณาการข้อมูลสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล กำหนดและ  
สร้างมาตรฐานข้อมูลกลาง ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ การวางแผน และแก้ไขปัญหา เพื่อความถูกต้อง  
รวดเร็ว และทันต่อสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนากระบวนการ  
ทำงาน การบริหารจัดการ ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้อย่างสร้างสรรค์ และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้  
การดำเนินงานตามภารกิจและการเข้าถึงบริการเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

**๕) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน**

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งของการคลังภาคสาธารณะ กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมความมั่นคงของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีแผนงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

แผนงานที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

แผนงานที่ ๗ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

**๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน**

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน ซึ่งกองทุนจะต้องวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและฐานะของกองทุน ด้านปฏิบัติการ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการพัฒนาทุนหมุนเวียน และใช้ SWOT เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ของกองทุน

**๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อหาโอกาสและอุปสรรค**

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอกด้านต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงกับกองทุนในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบต่อกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นโอกาสหรืออุปสรรคต่อการดำเนินงานของกองทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<b>ด้านการกำหนดนโยบาย</b>	
(O๑) ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการเพิ่มเสถียรภาพและส่งเสริมความมั่นคงให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง) (O๒) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF) กำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนมากขึ้น แต่ยังไม่มีความชัดเจนในเรื่องวงเงินและระยะเวลา ทำให้กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องไว้รองรับการเพิ่มทุนดังกล่าว (T๒) การเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพียงแห่งใดแห่งหนึ่งหรือการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ไม่ได้นำส่งเงินเข้ากองทุน อาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม
<b>ด้านการเงินและฐานะของกองทุน</b>	
(O๓) แนวโน้มสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพิ่มขึ้น	(T๓) ธนาคารกลางต่างประเทศมีแนวโน้มลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย อาจกดดันให้ ธพท. ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในอนาคต ซึ่งจะทำให้กองทุนได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนลดลง

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<b>ด้านการบริหารจัดการกองทุน</b>	
(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน	

**๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อหาจุดแข็งและจุดอ่อน**

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายในด้านต่าง ๆ ภายในองค์กรในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบต่อกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นจุดอ่อนหรือจุดแข็งต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<b>ด้านการเงินและฐานะของกองทุน</b>	
(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงิน เฉพาะกิจเป็นประจำทุกครึ่งปี	(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้
<b>ด้านการปฏิบัติการ</b>	
(S๒) มีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน (S๓) กระบวนการขอใช้เงินกองทุนมีความคล่องตัวมากกว่าการใช้งบประมาณตามปกติ	(W๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนยังไม่มีประสบการณ์หรือความรู้เชิงลึกในงานของกองทุน
<b>ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	
(S๔) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนมีจำนวนจำกัดทำให้การประสานงานทำได้สะดวกและรวดเร็ว (S๕) กองทุนมี Website ในการรองรับการประสานงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	(W๓) ความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนยังขาดความสัมพันธ์ในเชิงการบูรณาการการทำงานร่วมกัน
<b>ด้านการบริหารจัดการกองทุน</b>	
(S๖) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น (S๗) ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของกองทุน	(W๔) กองทุนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนบางส่วนแต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ

๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอกสู่กลยุทธ์

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
<b>ด้านการเงินและฐานะของกองทุน</b>	
<p><b>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</b></p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(S๒) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p><b>การใช้เงินจากกองทุน</b></p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(S๓) กระบวนการขอใช้เงินกองทุนมีความคล่องตัวมากกว่าการใช้งบประมาณตามปกติ</p> <p>(O๑) ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการเพิ่มเสถียรภาพและส่งเสริมความมั่นคงให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา</p> <p>(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้</p> <p>(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนมากขึ้น</p> <p>(T๒) การเพิ่มทุนอาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม</p> <p><b>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</b></p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(O๒) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF) กำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>(O๓) แนวโน้มสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพิ่มขึ้น</p> <p>(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุน</p>	<p><b>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</b></p> <p>- พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน (กลยุทธ์ ๑.๑)</p> <p><b>การใช้เงินจากกองทุน</b></p> <p>- พิจารณาเพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ (กลยุทธ์ ๑.๒)</p> <p>- ติดตามการใช้เงินกองทุนและศึกษาประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจในภาพรวม (กลยุทธ์ ๑.๔)</p> <p><b>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</b></p> <p>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน (กลยุทธ์ ๑.๓)</p>



ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
<p>ระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้ (T๓) ธนาคารกลางต่างประเทศมีแนวโน้มลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย อาจจะทำให้กองทุนได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนลดลง</p>	
<b>ด้านการปฏิบัติการ</b>	
<p>(S๒) กองทุนมีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน (W๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนยังไม่มีประสบการณ์หรือความรู้เชิงลึกในงานของกองทุน</p>	<p>- การพัฒนาบุคลากรของกองทุน (กลยุทธ์ ๔.๑)</p>
<b>ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	
<p>(S๔) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนมีจำนวนจำกัดทำให้การประสานงานทำได้สะดวกและรวดเร็ว (S๕) กองทุนมี Website ในการรองรับการประสานงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน (W๓) ความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนยังขาดความสัมพันธ์ในเชิงการบูรณาการการทำงานร่วมกัน (W๔) กองทุนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนบางส่วนแต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ</p>	<p>- การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน (กลยุทธ์ ๒.๒)</p>
<b>ด้านการบริหารจัดการกองทุน</b>	
<p>(S๖) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น (O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน (W๔) กองทุนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนบางส่วนแต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ</p>	<p>- ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน (กลยุทธ์ ๓.๒)</p>

## ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗

๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และผลผลิตหรือผลลัพธ์ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

กองทุนที่มุ่งเน้นพัฒนาให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

### พันธกิจ (Mission)

- (๑) เป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- (๒) เป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

### เป้าประสงค์ (Goal)

กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

### ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- (๑) บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๒) สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง
- (๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี
- (๔) พัฒนาบุคลากรของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

### เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- (๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลาและสามารถจัดสรรเงินในการเพิ่มทุนได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ
- (๒) กองทุนสามารถเสนอแนะและสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งติดตามและประเมินผลการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (๓) ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (๔) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกองทุน

## ผลผลิตและผลลัพธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
(๑) บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนมีการแจ้งเตือนการนำส่งเงินอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนรายงานผลการนำส่งเงินเข้ากองทุนให้คณะกรรมการกองทุนทราบ อย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนมีการทบทวนนโยบายการลงทุนอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยง/แผนการลงทุน อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนรายงานผลการประเมินผลและกำกับการลงทุนและรายงานการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อย ๔ ครั้งต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วน</li> <li>- กองทุนมีนโยบายการลงทุน กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการลงทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน</li> </ul>
(๒) สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนมีการติดตามและประเมินผลการใช้เงินเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ อย่างน้อย ๔ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนจัดให้มีแบบประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน</li> <li>- กองทุนจัดให้มีการสัมมนาระหว่างกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>- กองทุนมีการพัฒนา Website ของกองทุนเพื่อใช้ในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้งเงินของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>- เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เข้มแข็ง</li> </ul>
(๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน มีการจัดทำแผนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีการจัดส่งงบการเงิน ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนมีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการการลงทุนของกองทุน</li> <li>- กองทุนพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ความมั่นคงและความเพียงพอของเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนมีการจัดทำแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานของกองทุนเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ</li> <li>- กองทุนใช้เทคโนโลยีในการจัดการกองทุนทั้งในด้านการบริหารและการลงทุน</li> <li>- กองทุนใช้เทคโนโลยีในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
(๔) พัฒนาบุคลากรของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนมีการจัดอบรมด้านกฎหมาย อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- กองทุนมีการจัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- การจัดอบรมหลักสูตรด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- การจัดอบรมหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> <li>- การจัดโครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓</li> <li>- กองทุนจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ปฏิบัติงานของกองทุนมีความรู้ ความเข้าใจทางกฎหมายและมีทักษะด้านอื่น ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารงานกองทุน</li> </ul>

## ๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

- ๑) การจัดทำระบบเตือนล่วงหน้าในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- ๒) การติดตามการนำส่งข้อมูลและการนำส่งเงินเข้ากองทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ จำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

- ๑) การพิจารณาจัดสรรเงินจากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศคณะกรรมการกองทุนที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณา

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

- ๑) การทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และทบทวนอย่างน้อย ทุก ๖ เดือน
- ๒) การจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยง/แผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
- ๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของแต่ละไตรมาส
- ๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของแต่ละไตรมาส

กลยุทธ์ที่ ๑.๔ ติดตามและประเมินผลการใช้เงินเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๑) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาโครงการฐานข้อมูลสังหาริมทรัพย์มือสองของธนาคารอาคารสงเคราะห์

๒) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน (InFinIT)

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง**

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑** เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวมจำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

๑) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและความเพียงพอของเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๒** การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่

๑) การพัฒนา Website ของกองทุนเพื่อใช้ในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน

๒) การประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓) การจัดสัมมนาเพื่อกระชับความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ดำเนินการ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี**

**กลยุทธ์ที่ ๓.๑** กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘)

๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๔

๓) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๔) การจัดส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง

**กลยุทธ์ที่ ๓.๒** ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๑) การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน

๒) การใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการกองทุน

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาบุคลากรของกองทุนและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เข้มแข็ง**

**กลยุทธ์ที่ ๔.๑** พัฒนาบุคลากรของกองทุน จำนวน ๖ โครงการ ได้แก่

๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

๒) การจัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

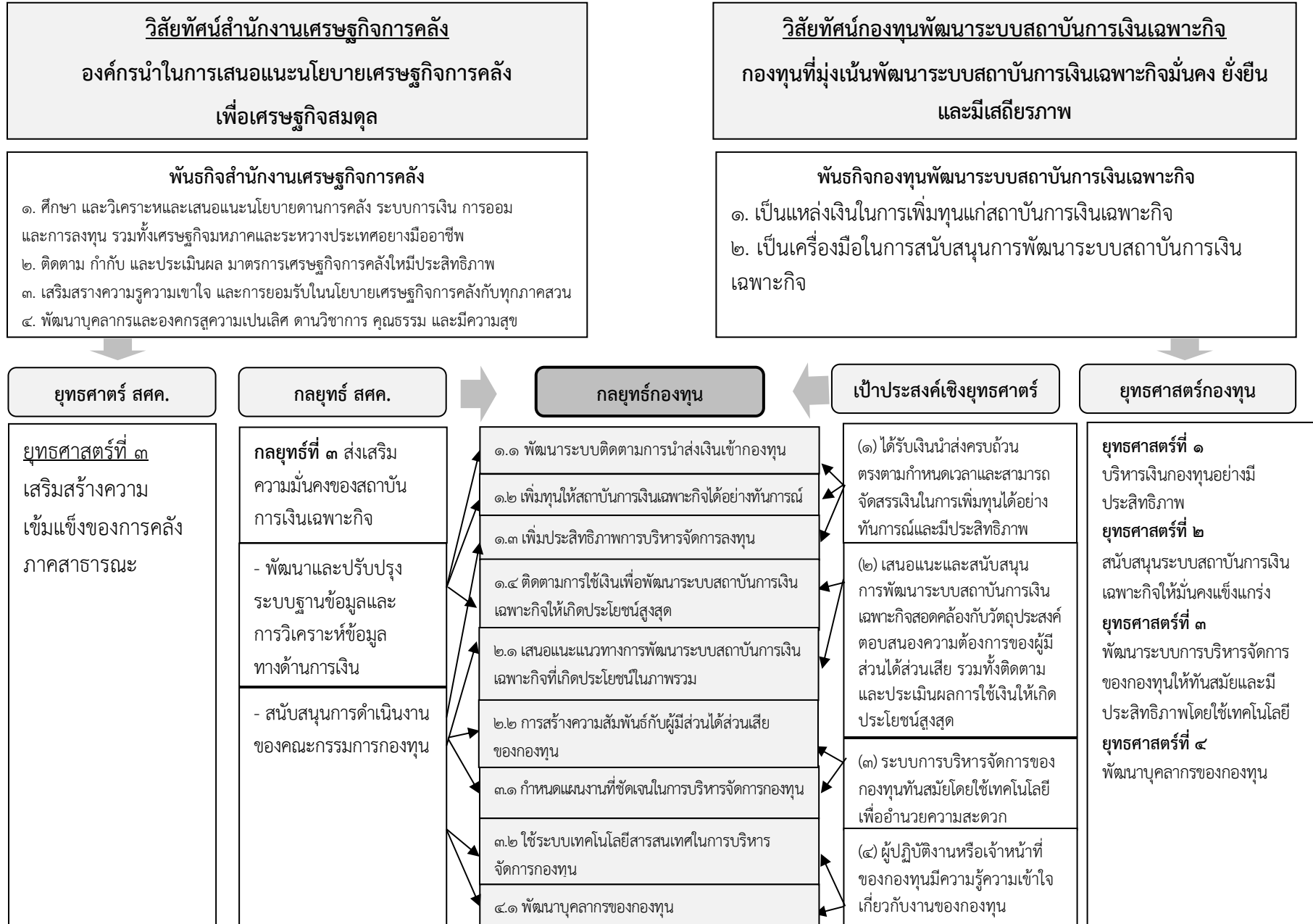
๓) การจัดอบรมหลักสูตรด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน

๔) การจัดอบรมหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน

๕) การจัดโครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)

๖) การสร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน

๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ



## ๒.๔ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

วิสัยทัศน์	กองทุนที่มุ่งเน้นพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ			
พันธกิจ	<p>๑. เป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p> <p>๒. เป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p>			
ยุทธศาสตร์	๑. บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	๒. สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแรง	๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี	๔. พัฒนาศักยภาพของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์	กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ			
เป้าหมาย	๑. กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลาและสามารถจัดสรรเงินในการเพิ่มทุนได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ	๒. กองทุนสามารถเสนอแนะและสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งติดตามและประเมินผลการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๓. ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง	๔. ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกองทุน
กลยุทธ์	<p>๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์</p> <p>๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน</p> <p>๑.๔ ติดตามการใช้เงินเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>	<p>๒.๑ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวม</p> <p>๒.๒ การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน</p>	<p>๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน</p>	๔.๑ พัฒนาศักยภาพของกองทุน
ผลผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วน</li> <li>● กองทุนมีนโยบายการลงทุน ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยง และแผนการลงทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>● เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เข้มแข็ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กองทุนมีการบริหารจัดการทำแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานของกองทุนเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ</li> <li>● กองทุนใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการกองทุน</li> <li>● กองทุนใช้เทคโนโลยีในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้ปฏิบัติงานของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกองทุนและมีทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น</li> </ul>

แผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ปรับแผน)

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</b>							
๑.๑ พัฒนาระบบติดตาม การนำส่งเงินเข้ากองทุน	๑) การจัดทำระบบเตือน ล่วงหน้าในการติดตาม การนำส่งเงินเข้ากองทุน ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อให้มีระบบแจ้งเตือน สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ก่อนกำหนดการนำส่งเงิน เพื่อให้การนำส่งเงิน ครบถ้วนและตรงตาม กำหนดเวลา	(๑) กำหนดเวลาและประมาณการ เงินนำส่ง	<b>ผลผลิต (Output) :</b> กองทุนแจ้ง เตือนการนำส่งเงินกับสถาบัน การเงินเฉพาะกิจ <b>จำนวน ๘ ครั้ง</b> (สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๔ แห่ง สำหรับการนำส่งเงินทั้ง ๒ ครั้ง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓) <b>ผลลัพธ์ (Outcome) :</b> สถาบัน การเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง นำส่งเงินครบถ้วนตรงตาม กำหนดเวลา	ต.ค. ๖๒	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๒) จัดทำระบบเตือนล่วงหน้าในการ นำส่งเงินล่วงหน้า		พ.ย. ๖๒		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๓) ใช้ระบบเตือนล่วงหน้ากับสถาบัน การเงินเฉพาะกิจที่ต้องนำส่งเงินเข้า กองทุน		ก.พ./ส.ค. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
	๒) การติดตามการนำส่งข้อมูล และการนำส่งเงินเข้ากองทุน จากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้ คณะกรรมการกองทุนทราบ (ตามประกาศยอดเงินที่ได้รับ จากประชาชนฯ ข้อ ๓)	เพื่อให้มีระบบติดตาม การนำส่งเงินของสถาบัน การเงินเฉพาะกิจให้ ถูกต้องและครบถ้วน	(๑) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ นำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณ ยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน (แบบรายงานที่ ๑) เป็นประจำทุก เดือนภายในสิ้นเดือนของเดือนถัดไป ในระบบ Unstructured Dataset ของ สศค.	<b>ผลผลิต (Output) :</b> - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละ แห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงาน ที่ ๑ ตรงตามกำหนดเวลา ทุกเดือน <b>จำนวน ๑๒ ครั้ง</b> - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละ แห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงาน ที่ ๒ ตรงตามกำหนดเวลา <b>จำนวน ๒ ครั้ง</b> - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละ แห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงาน แสดงการคำนวณเงินนำส่ง กองทุน ในรูปแบบเอกสารให้ สศค. <b>จำนวน ๒ ครั้ง</b> - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละ แห่ง (๔ แห่ง) นำส่งเงินเข้า	ต.ค. ๖๒ – ก.ย. ๖๓	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๒) ติดตามให้สถาบันการเงิน เฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดง การคำนวณเงินนำส่งกองทุน (แบบรายงานที่ ๒) พร้อมไปแจ้ง การโอนเงินทุกครั้งปีตามงวด การคำนวณเงินนำส่งเข้ากองทุนและ จัดส่งก่อนวันที่นำส่งเงินให้กองทุน ๕ วันทำการ ในระบบ Unstructured Dataset ของ สศค. และตรวจสอบ				ก.พ./ส.ค. ๖๓



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			<p>ความถูกต้องของข้อมูล</p> <p>(๓) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ นำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน ในรูปแบบเอกสารให้ สศค. และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล</p> <p>(๔) การติดตามและตรวจสอบให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งเงินเข้ากองทุนให้ถูกต้องครบถ้วน</p> <p>(๕) รายงานให้คณะกรรมการกองทุน ทราบ</p>	<p>กองทุนครบถ้วน จำนวน ๒ ครั้ง</p> <p>- รายงานผลการนำส่งเงินเข้ากองทุนให้คณะกรรมการทราบ จำนวน ๒ ครั้ง</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome) : เพื่อให้คณะกรรมการจัดสรรเงินนำส่งที่ได้รับเพื่อนำไปลงทุน และ/หรือนำไปเตรียมการเพิ่มทุนต่อไป</p>	<p>ก.พ./ส.ค. ๖๓</p> <p>ก.พ./ส.ค. ๖๓</p> <p>ก.พ./ส.ค. ๖๓</p>		<p>คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ</p> <p>คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ</p> <p>คณะกรรมการ กองทุน</p>
๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์	๑) การพิจารณาจัดสรรเงินจากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศคณะกรรมการกองทุนที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณา (พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๑๗)	เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนได้ทันการณ์	<p>(๑) จัดทำรายละเอียดการจัดสรรเงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกองทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกองทุน</p> <p>(๒) เสนอต่อคณะกรรมการบริหารและอำนวยการหรือคณะกรรมการกองทุนพิจารณา</p>	<p>ผลผลิต (Output) : เสนอการจัดสรรเงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการหรือคณะกรรมการกองทุนพิจารณา</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome) : สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้รับเงินเพิ่มทุนได้ทันการณ์และนำไปดำเนินงานตามแผนที่เสนอแก่กองทุน</p>	<p>ต.ค. ๖๒ – ก.ย. ๖๓</p> <p>ต.ค. ๖๒ – ก.ย. ๖๓</p>	-	<p>คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ</p> <p>คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ/ คณะกรรมการ กองทุน</p>
๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน	๑) การทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ซึ่งต้องทบทวนอย่างน้อยทุก ๖ เดือน (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๘)	เพื่อให้กองทุนมีนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนสอดคล้องกับพันธกิจของกองทุน	<p>(๑) ทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓</p> <p>(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการพิจารณากลับกรอง</p> <p>(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ</p>	<p>ผลผลิต (Output) : กองทุนมีนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และคณะกรรมการกองทุนเห็นชอบเห็นชอบนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ภายในเดือน ส.ค. ๖๓</p>	<p>ก.พ./ก.ค. ๖๓</p> <p>มี.ค./ส.ค. ๖๓</p> <p>มี.ค./ส.ค. ๖๓</p>	-	<p>คณะกรรมการ ด้านลงทุน</p> <p>คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ</p> <p>คณะกรรมการ กองทุน</p>

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถบริหารจัดการกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ความผันผวนทางเศรษฐกิจ			
	๒) การจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๗)	เพื่อให้กองทุนมีแผนการลงทุนที่ชัดเจนสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกองทุนมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น	(๑) จัดทำกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ผลผลิต (Output) : กรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แล้วเสร็จ และคณะกรรมการกองทุนเห็นชอบกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ภายในเดือน ส.ค. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีแผนการลงทุนที่สอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจและสามารถบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ	ก.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนาจการพิจารณากลับกรอง			ส.ค. ๖๓		คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ		
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ			ส.ค. ๖๓		คณะกรรมการกองทุน		
	๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๒๒)	เพื่อกำกับติดตามให้การลงทุนของกองทุนสอดคล้องกับนโยบายและแผนการลงทุน	(๑) คณะกรรมการด้านลงทุนประเมินผลการลงทุนของกองทุน	ผลผลิต (Output) : รายงานผลการประเมินผลการลงทุนของกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบทุกไตรมาส (๔ ครั้ง) ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถคาดการณ์แนวโน้มการลงทุนในอนาคตได้	ธ.ค. ๖๒/มี.ค./มี.ย./ก.ย. ๖๓	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนาจการพิจารณากลับกรอง			ต.ค. ๖๒/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๓		คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ		
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ			ต.ค. ๖๒/ม.ค./เม.ย./ก.ค. ๖๓		คณะกรรมการกองทุน		
	๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละ	เพื่อติดตามความเสี่ยงในการลงทุนของกองทุน	(๑) จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง	ผลผลิต (Output) : รายงานการบริหารความเสี่ยงของกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบทุก	ธ.ค. ๖๒/มี.ค./มี.ย./ก.ย. ๖๓	-	คณะกรรมการด้านลงทุน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาส (ตามระเบียบด้าน การลงทุนฯ ข้อ ๒๒)		(๒) เสนอให้คณะอนุกรรมการบริหาร และอำนวยการรับทราบ	ไตรมาส (๔ ครั้ง) ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุน สามารถคาดการณ์และเตรียม รับมือกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตหรือมีแนวโน้มที่จะ เกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อ กองทุนได้	ต.ค. ๖๒/ม.ค./ เม.ย./ก.ค. ๖๓		คณะอนุกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุน รับทราบ		ต.ค. ๖๒/ม.ค./ เม.ย./ก.ค. ๖๓		คณะกรรมการ กองทุน
๑.๔ การติดตามการใช้เงิน เพื่อพัฒนาระบบสถาบัน การเงินเฉพาะกิจให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	๑) การติดตามและประเมินผล การใช้เงินของกองทุนเพื่อ พัฒนาโครงการฐานข้อมูล อสังหาริมทรัพย์มือสองของ ธนาคารอาคารสงเคราะห์	เพื่อให้การใช้เงินของ กองทุนในการพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด	(๑) กำหนดระยะเวลาในการกำกับ ติดตามการใช้เงินของกองทุนเพื่อ พัฒนาโครงการฐานข้อมูล อสังหาริมทรัพย์มือสองของ ธอส. และมีหนังสือแจ้ง ธอส.	ผลผลิต (Output) : กองทุน รายงานความคืบหน้าการใช้เงิน ของกองทุนเพื่อพัฒนาโครงการ ฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์มือสอง ของธนาคารอาคารสงเคราะห์ต่อ คณะกรรมการกองทุน เพื่อทราบ และให้ข้อเสนอแนะทุกไตรมาส (๔ ครั้ง) ผลลัพธ์ (Outcome) : โครงการ ฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์มือ สองของธนาคารอาคาร สงเคราะห์ เปิดการใช้งานให้ บุคคลทั่วไปสามารถเข้าใช้งาน และดำเนินการซื้อ-ขาย อสังอสังหาริมทรัพย์ตาม วัตถุประสงค์ของโครงการได้	ภายใน ๑ เดือนหลังจาก โอนเงิน	-	คณะอนุกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๒) กำกับติดตามให้ ธอส. รายงาน ความคืบหน้าการดำเนินโครงการ ภายใน ๓๐ วันนับแต่วันสิ้นสุดไตรมาส		ทุกไตรมาส	คณะอนุกรรมการ บริหารและ อำนวยการ	
			(๓) กองทุนรายงานความคืบหน้าการ ดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับ แผนการดำเนินงาน/การเบิกจ่าย งบประมาณ และเสนอต่อ คณะอนุกรรมการบริหารและ อำนวยการ เพื่อทราบและเสนอแนะ		ทุกไตรมาส	คณะอนุกรรมการ บริหารและ อำนวยการ	
			(๔) กองทุนรายงานความคืบหน้าการ ดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับ แผนการดำเนินงาน/การเบิกจ่าย งบประมาณ และเสนอต่อ คณะกรรมการกองทุนเพื่อทราบและ ให้ข้อเสนอแนะ		ทุกไตรมาส	คณะกรรมการ กองทุน	

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
	๒) การติดตามและประเมินผล การใช้เงินของกองทุนเพื่อ ดำเนินโครงการจัดตั้งสถาบัน นวัตกรรมและเทคโนโลยี ทางการเงิน (InFinIT)	เพื่อให้การใช้เงินของ กองทุนในการพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด	(๑) กำหนดระยะเวลาในการกำกับ ติดตามการใช้เงินของกองทุนเพื่อ จัดตั้ง InFinIT ของมูลนิธิเพื่อพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (มูลนิธิฯ) และมีหนังสือแจ้งมูลนิธิฯ	ผลผลิต (Output) : กองทุน รายงานความคืบหน้าการใช้เงิน ของกองทุนเพื่อดำเนินโครงการ จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและ เทคโนโลยีทางการเงิน (InFinIT)	ภายใน ๑ เดือนหลังจาก โอนเงิน	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ	
			(๒) กำกับติดตามให้มูลนิธิฯ รายงาน ความคืบหน้าการดำเนินโครงการ ภายใน ๓๐ วันนับแต่วันสิ้นสุดไตรมาส	ต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อ ทราบและให้ข้อเสนอแนะ <b>ทุกไตรมาส (๔ ครั้ง)</b>	ทุกไตรมาส	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ		
			(๓) กองทุนรายงานความคืบหน้าการ ดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับ แผนการดำเนินงาน/การเบิกจ่าย งบประมาณ และเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ เพื่อทราบและเสนอแนะ	ผลลัพธ์ (Outcome) : โครงการ จัดตั้ง InFinIT เปิดการใช้งานให้ บุคคลทั่วไปสามารถเข้าใช้งาน และศึกษานวัตกรรมด้านการเงิน ตามวัตถุประสงค์ของโครงการได้	ทุกไตรมาส	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ		
			(๔) กองทุนรายงานความคืบหน้าการ ดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับ แผนการดำเนินงาน/การเบิกจ่าย งบประมาณ และเสนอต่อ คณะกรรมการกองทุนเพื่อทราบและ ให้ข้อเสนอแนะ	ทุกไตรมาส	คณะกรรมการ กองทุน			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแรง</b>								
๒.๑ เสนอแนะแนวทางการ พัฒนาระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ ในภาพรวม	๑) การวิเคราะห์ฐานะทาง การเงินและความเพียงพอของ เงินกองทุนของสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ	เพื่อให้กองทุนสามารถ คาดการณ์การความ ต้องการใช้เงินของสถาบัน การเงินเฉพาะกิจ	(๑) รวบรวมและจัดทำฐานข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินของ สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่ง	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนรับทราบ ผลการศึกษา และ/หรือ พิจารณาความต้องการเงิน เพิ่มทุนของสถาบันการเงิน เฉพาะกิจในอนาคต ๑ ครั้ง  ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุน สามารถจัดสรรกรอบเงินและ	ม.ค. - ก.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ	
			(๒) วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและ ความเพียงพอของเงินกองทุนของ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ		ก.พ. - ส.ค. ๖๓			คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๓) นำเสนอผลการวิเคราะห์ฯ ต่อ คณะกรรมการกองทุนรับทราบ		มี.ค. - ก.ย. ๖๓			คณะกรรมการ กองทุน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				ระยะเวลาสำหรับลงทุนและการ การเพิ่มทุน เพื่อให้กองทุนได้รับ ผลประโยชน์ที่สูงที่สุด			
๒.๒ การสร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กองทุน	๑) การพัฒนา Website ของ กองทุนเป็นช่องทางในการ ติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของกองทุน	เพื่อใช้ Website ของ กองทุนให้เกิดประโยชน์ ในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของกองทุน	(๑) กำหนดรูปแบบและแนวทางใน การติดต่อระหว่างเจ้าหน้าที่กองทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลผลิต (Output) : กองทุน สามารถใช้งานการติดต่อกับผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนทาง Website ของกองทุน ภายใน เดือน ม.ค. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียของกองทุนสามารถ เข้าใช้และดูข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน	ต.ค. ๖๒	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๒) ปรับปรุง Website ให้ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียสามารถสอบถามข้อสงสัยได้ และเจ้าหน้าที่กองทุนสามารถตอบได้ ผ่าน Website ได้		ต.ค. – ธ.ค. ๖๒		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๓) แจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน ถึงช่องทางในการติดต่อสื่อสาร		ม.ค. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๔) เริ่มใช้งานการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของกองทุนทาง Website ของกองทุน		ม.ค. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
	๒) การประเมินความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	เพื่อสำรวจความพึงพอใจ และข้อสังเกตของ ผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการ นำส่งเงินเข้ากองทุน เพื่อนำมาปรับปรุงการ ให้บริการของกองทุน	(๑) จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลผลิต (Output) : กองทุน สำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียและรายงานผลให้ คณะกรรมการกองทุนทราบ เพื่อ นำไปปรับปรุงการให้บริการของ กองทุน ภายในเดือน ส.ค. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียของกองทุนได้รับ ความพึงพอใจในการให้บริการ ทั้งในด้าน Front Office และ Back Office	ก.พ. ๖๓	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๒) ส่งแบบสอบถามการสำรวจความ พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ กรมบัญชีกลางและบริษัท ทริส คอร์ ปอเรชั่น จำกัด พิจารณา		มี.ค. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๓) ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการนำส่งเงิน เข้ากองทุน		พ.ค. – มิ.ย. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ
			(๔) สรุปผลการสำรวจและนำเสนอผล พร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการ กองทุนทราบ		ส.ค. ๖๓		คณะกรรมการ กองทุน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี</b>							
๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน	๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) (ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของกองทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและพันธกิจของกองทุน	(๑) ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘)	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) ภายในเดือน มิ.ย. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) ที่สอดคล้องกับพันธกิจของกองทุน	มี.ค. – พ.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ
			(๒) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ ให้คณะกรรมการบริหารและอำนาจการพิจารณาถ้อยแถลง		พ.ค. ๖๓		
			(๓) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ		มิ.ย. ๖๓		
๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๔ (ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	เพื่อกำหนดโครงการหรือแผนงานระยะสั้นของกองทุนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว	เพื่อกำหนดโครงการหรือแผนงานระยะสั้นของกองทุนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว	(๑) จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๔	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๔ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถดำเนินแผนปฏิบัติการเพื่อให้การปฏิบัติงานกองทุนสามารถตอบสนองผลผลิตได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแต่ละกิจกรรม	มี.ค. – พ.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ
			(๒) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการบริหารและอำนาจการพิจารณาถ้อยแถลง		พ.ค. ๖๓		
			(๓) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ		มิ.ย. ๖๓		
๓) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุน	เพื่อกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินของกองทุนให้สอดคล้องกับแผน	เพื่อกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินของกองทุนให้สอดคล้องกับแผน	(๑) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนการใช้จ่ายเงิน	มิ.ย. – ก.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตามระเบียบรับ-จ่ายเงินฯ ข้อ ๒๓)	ยุทธศาสตร์ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ	(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหาร และอำนาจการพิจารณากลับกรอง	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : การใช้ จ่ายเงินของกองทุนเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเพื่อให้เป็นไป ตามเป้าหมายของกองทุนที่ต้องมี การเบิกจ่ายร้อยละร้อย	มิ.ย. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุน พิจารณาเห็นชอบ		มิ.ย. ๖๓		คณะกรรมการ กองทุน
	๔) การจัดส่งงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง (ตาม พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๒๔)	เพื่อตรวจสอบการ ดำเนินงานด้านการเงิน ของกองทุน	(๑) จัดทำงบการเงินของกองทุน	ผลผลิต (Output) : นำส่งงบ การเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายในเดือน ม.ค. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : งบการเงินของกองทุนครบถ้วน สมบูรณ์และได้รับการรับรอง ความถูกต้องจากการตรวจสอบ ภายในของภาครัฐ	ต.ค. – พ.ย. ๖๒	-	คณะกรรมการ ด้านบัญชี
			(๒) นำเสนองบการเงินให้ คณะกรรมการกองทุนพิจารณา		ธ.ค. ๖๒		คณะกรรมการ กองทุน
			(๓) นำส่งงบการเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายใน ๑๒๐ วันนับตั้ง แต่วันสิ้นปีบัญชี		ม.ค. ๖๓		คณะกรรมการ ด้านบัญชี
๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศในการบริหาร จัดการกองทุน	๑) การประเมินความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ Website ของ กองทุน	เพื่อสำรวจความพึงพอใจ และข้อสังเกตของ ผู้ให้บริการ Website ของกองทุนเพื่อนำมา ปรับปรุงการให้บริการ ของ Website	(๑) จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ของผู้ให้บริการ Website ของกองทุน	ผลผลิต (Output) : กองทุน สำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียและรายงานผลให้ คณะกรรมการกองทุนทราบ เพื่อ นำไปปรับปรุงการให้บริการของ กองทุน ภายในเดือน ส.ค. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียของกองทุนสามารถ เข้าใช้และดูข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน	ก.พ. ๖๓	-	คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๒) ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ของผู้ให้บริการ Website ของกองทุน		พ.ค. – มิ.ย. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ
			(๓) สรุปผลการสำรวจและนำเสนอผล พร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการ กองทุนทราบ		ส.ค. ๖๓		คณะกรรมการ กองทุน
	๒) การใช้เทคโนโลยีเพื่อการ บริหารจัดการกองทุน	เพื่อให้กองทุนมีระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	(๑) ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการ	ผลผลิต (Output) : ได้แนวทาง การพัฒนาระบบเทคโนโลยี	ต.ค. ๖๒ - มี.ค. ๖๓	-	คณะกรรมการ ด้านลงทุน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		ใช้ในการบริหารจัดการ กองทุนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	บริหารจัดการกองทุน เช่น ระบบการ บริหารจัดการการลงทุน เป็นต้น (๒) นำเสนอผลการศึกษาแนวทางการ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่อ คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ (๓) นำเสนอผลการศึกษาแนวทางการ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่อ คณะกรรมการกองทุน	สารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหาร จัดการกองทุน ภายในเดือน ก.ย. ๖๓ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมี การพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการ ดำเนินงานของกองทุน เพื่อ ความสะดวก และสามารถเข้าถึง ข้อมูลได้อย่างทันสมัย	มี.ค. - มิ.ย. ๖๓ มิ.ย. - ก.ย. ๖๓		คณะกรรมการ ด้านลงทุน คณะกรรมการ ด้านลงทุน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</b>							
๔.๑ พัฒนาศักยภาพของ กองทุน	๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียน ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุนมี ความรู้ความเข้าใจด้าน กฎหมาย ระเบียบ หรือ หลักเกณฑ์ของกองทุน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วม อบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ กองทุน (๒) จัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับทุน หมุนเวียนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุน	ผลผลิต (Output) : มีการจัด อบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุนให้กับ ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของ กองทุน ๑ ครั้ง ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ กองทุนมีความรู้ความเข้าใจใน ด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือ หลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อย่างน้อย ร้อยละ ๒๐	ต.ค. - พ.ย. ๖๒ ส.ค. ๖๓	๒,๕๐๐ บาท	คณะกรรมการ ด้านกฎหมาย คณะกรรมการ ด้านกฎหมาย
	๒) การจัดอบรมด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศให้กับ ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ ของกองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุนมี ความรู้ความเข้าใจด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วม อบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ กองทุน (๒) จัดอบรมด้านเทคโนโลยี สารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ เจ้าหน้าที่ของกองทุน	ผลผลิต (Output) : มีการจัด อบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ ของกองทุน ๑ ครั้ง ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ กองทุนมีความรู้ความเข้าใจใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	ต.ค. - พ.ย. ๖๒ ก.พ. - มี.ค. ๖๓	ไม่ใช้งบประมาณ ดำเนินการร่วมกับ สศค.	คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ คณะกรรมการ บริหารและ อำนาจการ



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	๓) การอบรมหลักสูตรด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน และสามารถนำมาใช้ประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน <b>๑ ครั้ง</b> ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	ต.ค. – ธ.ค. ๖๒	ปรับเป็นการอบรมหลักสูตรออนไลน์ในบางหลักสูตรที่สามารถดำเนินการได้	คณะอนุกรรมการบริหารและ อำนวยการ
			(๒) จัดอบรมด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน		ม.ค. – ส.ค. ๖๓		
	๔) การอบรมหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมีความรู้ความเข้าใจในด้านเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในภาครัฐและสามารถนำประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการของผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหรือเจ้าหน้าที่กองทุนที่ต้องการเข้าร่วมอบรม	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านการตรวจสอบภายในภาครัฐให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน <b>๑ ครั้ง</b> ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านตรวจสอบภายในภาครัฐเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	ต.ค. – ธ.ค. ๖๒	๑๕,๔๐๐.๐๐ บาท	คณะอนุกรรมการ ด้านตรวจสอบ
			(๒) จัดอบรมด้านการตรวจสอบภายในให้กับผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหรือเจ้าหน้าที่กองทุน		ม.ค.- มี.ค. ๖๓		
	๕) โครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)	เพื่อพัฒนาสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนในด้านการมีส่วนร่วมและความสามัคคี	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมสัมมนาของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน	ผลผลิต (Output) : ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนเข้าร่วมสัมมนา <b>๑ ครั้ง</b> ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนมีความสามัคคีและทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	ต.ค. ๖๒	๑๘,๒๙๑.๙๕ บาท (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)	คณะอนุกรรมการบริหารและ อำนวยการ
			(๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนเข้าร่วมโครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ ซึ่งจัดโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง		พ.ย. ๖๒ - ก.ย. ๖๓		
	๖) การสร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและ	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนได้รับ	(๑) กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี	ผลผลิต (Output) : มีการตรวจสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือ	พ.ย. - ธ.ค. ๖๒	ไม่ใช้งบประมาณดำเนินการร่วมกับ สศค.	คณะอนุกรรมการบริหารและ อำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา สิ้นสุด	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	การทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่กองทุน	การพัฒนาคุณภาพชีวิต และมีสุขภาพที่ดี	(๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน เข้ารับการตรวจสุขภาพ/ตรวจรับผล การติดตามสุขภาพ	เจ้าหน้าที่ของกองทุน ๑ ครั้ง และ ตรวจติดตาม ๑ ครั้ง ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ กองทุนรับทราบถึงสถานะทาง ร่างกาย เพื่อที่จะได้รับการรักษา หรือปฏิบัติตามคำแนะนำของ แพทย์ได้อย่างทันการณ์	มี.ค. - เม.ย. ๖๓		คณะกรรมการ บริหารและ อำนวยการ

