

แผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
(ทบทวน)

กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

สารบัญ

หัวข้อ บทนำ	หน้า
ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗	๒
๑.๑ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๒
๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๔
๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน - ภายนอกสู่กลยุทธ์	๖
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗	๙
๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	๙
๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ	๑๓
๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและ ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๕
๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑๖
ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑๘

บทนำ

กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (กองทุน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘ และมีผลบังคับใช้ในวันถัดจากวันประกาศลงราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ทั้งนี้ กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นในสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล และมีการดำเนินงานในรูปแบบคณะกรรมการ โดยกองทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินให้มั่นคงและมีเสถียรภาพ ช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเงินแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและทางการเงินของประเทศ กองทุนมีหน้าที่เรียกเก็บเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่รับเงินฝากจากประชาชน จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่ ธนาคารออมสิน (ธ.ออมสิน) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ในอัตราที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี (ปัจจุบันกองทุนปรับลดอัตราเงินนำส่งอยู่ที่ร้อยละ ๐.๑๒๕ ต่อปี จากร้อยละ ๐.๒๕ ต่อปี ของยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน) และเงินของกองทุนสามารถใช้จ่ายเพื่อเป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ พัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน โดยการกู้ยืม และเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของกองทุน

กองทุนถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐสามารถทำหน้าที่เป็นเสาหลักในการดำเนินการตามพันธกิจทางด้านบริการทางการเงินแก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อยต่อไป ซึ่งการมีอยู่ของกองทุนจะเป็นการลดการพึ่งพิงเงินงบประมาณจากภาครัฐของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในอนาคต นอกจากนี้กระทรวงการคลังยังสามารถใช้กองทุนเป็นเครื่องมือในการรับมือกับวิกฤติของภาคการเงินในอนาคตได้ เพื่อประโยชน์ในการสร้างเสถียรภาพให้กับระบบการเงินรวมของประเทศ ดังนั้น การจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีจึงมีความจำเป็นเพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินงานของกองทุนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้กองทุนมีแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและเพื่อให้บุคลากรของกองทุนมีเป้าหมาย แนวทาง และยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานในอีก ๕ ปีข้างหน้า ที่ชัดเจนและตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของกองทุน กองทุนจึงได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกองทุนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ การจัดตั้งและสภาพแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร และจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยกำหนดโครงการหรือแผนงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กองทุน ซึ่งแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ในการกำหนดแผนงานและงบประมาณของกองทุนต่อไป ซึ่งคณะกรรมการกองทุน ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗

๑.๑ หลักเกณฑ์และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

แผนยุทธศาสตร์กองทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการและการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในด้านกฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ดังนี้

๑) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ระหว่าง กระทรวงการคลังและกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ตัวชี้วัดด้านที่ ๕ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ (ร้อยละ ๓๐) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งรวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์หรือแผนงานระยะยาว (๓ - ๕ ปี) จะต้องประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ได้แก่

- ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (Output) ๕) ยุทธศาสตร์
- ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน และแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นจะต้องประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่
- ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน
- ๖) ผู้รับผิดชอบ และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ อีกทั้งแผนงานมีการแสดงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต้นสังกัด และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจที่ทุนหมุนเวียนได้รับมอบหมาย ทุกยุทธศาสตร์มีแผนงาน/โครงการย่อยรองรับอย่างครบถ้วนทุกประเด็น เป้าหมายระยะยาวมีการกำหนดในรูปเชิงปริมาณหรือรูปธรรมที่วัดผลได้และเป็นเป้าหมายที่มีความท้าทายต่อองค์กร นอกจากนี้ ยังต้องมีการแปลงเป้าหมายระยะยาวดังกล่าวเป็นเป้าหมายระยะสั้นหรือรายปี และสามารถนำไปใช้จริงในทางปฏิบัติโดยมีงบประมาณและบุคลากรเพื่อใช้ดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม

๒) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ๒.๔ การวางรากฐานที่แข็งแกร่ง และโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการเสริมสร้างเสถียรภาพและสมรรถนะทางเศรษฐกิจมหภาคโดยมีการบริหารเศรษฐกิจมหภาคที่ดี ทันท่อสถานการณ์ มีความยืดหยุ่นในระดับที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการรักษาสมดุลทางเศรษฐกิจของประเทศในทุกช่วงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วหรือสถานการณ์ที่ประเทศต้องเผชิญความเสี่ยงและความผันผวนในระยะสั้น

๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับ กองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แนวทาง
การพัฒนาที่ ๓.๑ การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม

แนวทางที่ ๓.๑.๑ การพัฒนาด้านการคลัง

๕) ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจทั้งระบบและฟื้นฟูรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาฐานะ
การเงิน และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนได้รับ
บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และเป็นธรรม ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในด้านการ
ลงทุนและการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินของรัฐ รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่
ในการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงทางการคลังของรัฐบาล

แนวทางที่ ๓.๑.๒ การพัฒนาด้านการเงิน

๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เป็นกลไกที่สนับสนุนการ
ดำเนินนโยบายของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สร้างความเสี่ยงทางการคลัง โดยการกำหนดบทบาท
ภารกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่งให้ชัดเจน ปรับปรุงระบบการบันทึกบัญชีและระบบประเมินผล
ระหว่างภารกิจปกติและภารกิจตามนโยบายรัฐ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงเป้าหมายหรือผลสัมฤทธิ์ของการดำเนิน
นโยบายเป็นสำคัญ และปรับปรุงระบบการบริหารภายในองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อให้มีความ
ทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบท
ทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป

๔) แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังตามร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ที่ ๒.๑๑
การปฏิรูประบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการกำกับ
ดูแลความมั่นคงและพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตาม
การดำเนินการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา

๕) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF)

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการใช้ประโยชน์จากการบูรณาการข้อมูลเศรษฐกิจการเงิน
การคลังด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนาและบูรณาการข้อมูลสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล กำหนดและ
สร้างมาตรฐานข้อมูลกลาง ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ การวางแผน และแก้ไขปัญหา เพื่อความถูกต้อง
รวดเร็ว และทันต่อสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยพัฒนากระบวนการ
ทำงาน การบริหารจัดการ ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้อย่างสร้างสรรค์ และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้
การดำเนินงานตามภารกิจและการเข้าถึงบริการเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

๕) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งของการคลังภาคสาธารณะ กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมความมั่นคงของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีแผนงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

แผนงานที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

แผนงานที่ ๗ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน ซึ่งกองทุนจะต้องวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและฐานะของกองทุน ด้านปฏิบัติการ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการพัฒนาทุนมนุษย์ และใช้ SWOT เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ของกองทุน

๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อหาโอกาสและอุปสรรค

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอกด้านต่าง ๆ ที่มีความเชื่อมโยงกับกองทุนในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบต่อกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นโอกาสหรืออุปสรรคต่อการดำเนินงานของกองทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
ด้านการกำหนดนโยบาย	
<p>(O๑) ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการเพิ่มเสถียรภาพและส่งเสริมความมั่นคงให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)</p> <p>(O๒) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF) กำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</p>	<p>(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนมากขึ้น แต่ยังไม่มีความชัดเจนในเรื่องวงเงินและระยะเวลา ทำให้กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องไว้รองรับการเพิ่มทุนดังกล่าว</p> <p>(T๒) การเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพียงแห่งใดแห่งหนึ่งหรือการเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ไม่ได้นำส่งเงินเข้ากองทุน อาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม</p> <p>(T๓) สถานการณ์ของเศรษฐกิจทำให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจต้องดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลและมีรายได้ที่ลดลง ทำให้กองทุนต้องปรับลดอัตราเงินนำส่งเพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p>

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
(O๓) แนวโน้มสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพิ่มขึ้น สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่นำส่งเงินยังคงมีฐานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถนำส่งเงินให้กองทุนได้ตามกำหนด	(T๔) ธนาคารกลางต่างประเทศมีแนวโน้มลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย อาจส่งผลให้ ธปท. ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในอนาคต ซึ่งจะทำให้กองทุนได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนลดลง
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน	

๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อหาจุดแข็งและจุดอ่อน

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายในในด้านต่าง ๆ ภายในองค์กรในรอบปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบต่อกองทุนในทุก ๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตในระยะเวลา ๑ - ๕ ปีถัดไป ซึ่งจะเป็นจุดอ่อนหรือจุดแข็งต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำทุกครึ่งปี (S๒) กองทุนมีการจัดสรรสภาพคล่องของเงินกองทุนให้พร้อมใช้ทุก ๆ ๓ เดือน	(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้ (W๒) กองทุนได้รับเงินนำส่งลดลงจากการปรับลดอัตราเงินนำส่ง เพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
ด้านการปฏิบัติการ	
(S๓) มีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน (S๔) กระบวนการขอใช้เงินกองทุนมีความคล่องตัวมากกว่าการใช้งบประมาณตามปกติ	(W๓) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ใหม่ของกองทุนยังไม่มีประสบการณ์หรือความรู้เชิงลึกในงานของกองทุน
ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
(S๕) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนมีจำนวนจำกัดทำให้การประสานงานทำได้สะดวกและรวดเร็ว (S๖) กองทุนมี Website ในการรองรับการประสานงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	(W๔) ความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนยังขาดความสัมพันธ์ในเชิงการบูรณาการการทำงานร่วมกัน
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
(S๗) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น (S๘) ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของกองทุน	(W๕) กองทุนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนบางส่วนแต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ

๑.๓ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอกสู่กลยุทธ์

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
ด้านการเงินและฐานะของกองทุน	
<p>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(S๗) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(O๓) สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่นำส่งเงินยังคงมีฐานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถนำส่งเงินให้กองทุนได้ตามกำหนด</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>การใช้เงินจากกองทุน</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(S๔) กระบวนการขอใช้เงินกองทุนมีความคล่องตัวมากกว่าการใช้งบประมาณตามปกติ</p> <p>(O๑) ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการเพิ่มเสถียรภาพและส่งเสริมความมั่นคงให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา</p> <p>(O๓) สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่นำส่งเงินยังคงมีฐานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถนำส่งเงินให้กองทุนได้ตามกำหนด</p> <p>(W๒) กองทุนได้รับเงินนำส่งลดลงจากการปรับลดอัตราเงินนำส่ง เพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p> <p>(T๑) สถาบันการเงินเฉพาะกิจมีแนวโน้มต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนมากขึ้น</p> <p>(T๒) การเพิ่มทุนอาจส่งผลให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นที่นำส่งเงินเข้ากองทุนเกิดความรู้สึกไม่เท่าเทียม</p> <p>(T๓) สถานการณ์ของเศรษฐกิจทำให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจต้องดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลและมีรายได้ที่ลดลง ทำให้กองทุนต้องปรับลดอัตราเงินนำส่งเพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p>	<p>การนำส่งเงินเข้ากองทุน</p> <p>- พัฒนาใช้ระบบเทคโนโลยีในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน (กลยุทธ์ ๑.๑)</p> <p>การใช้เงินจากกองทุน</p> <p>- เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ (กลยุทธ์ ๑.๒)</p> <p>- ติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด (กลยุทธ์ ๑.๔)</p> <p>- เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวม (กลยุทธ์ ๒.๑)</p>

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
<p>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</p> <p>(S๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นประจำ</p> <p>(S๒) กองทุนมีการจัดสรรสภาพคล่องของเงินกองทุนให้พร้อมใช้ทุก ๆ ๓ เดือน</p> <p>(O๒) แผนขับเคลื่อนกระทรวงการคลังสู่การเป็นกระทรวงการคลังดิจิทัล (Digital MOF) กำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>(O๓) สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่นำส่งเงินยังคงมีฐานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถนำส่งเงินให้กองทุนได้ตามกำหนด</p> <p>(W๑) กองทุนต้องบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในอนาคตทำให้ไม่สามารถลงทุนระยะยาวเพื่อประโยชน์สูงสุดของกองทุนได้</p> <p>(W๒) กองทุนได้รับเงินนำส่งลดลงจากการปรับลดอัตราเงินนำส่ง เพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจ</p> <p>(T๔) ธนาคารกลางต่างประเทศมีแนวโน้มลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย อาจกดดันให้ ธปท. ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในอนาคต ซึ่งจะทำให้กองทุนได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนลดลง</p>	<p>การนำเงินของกองทุนไปลงทุนหาผลประโยชน์</p> <p>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน (กลยุทธ์ ๑.๓)</p>
ด้านการปฏิบัติการ	
<p>(S๒) กองทุนมีกฎหมายและระเบียบรองรับการปฏิบัติงานของกองทุนชัดเจนและครบถ้วน</p> <p>(W๓) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ใหม่ของกองทุนยังไม่มีประสบการณ์หรือความรู้เชิงลึกในงานของกองทุน</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p>	<p>- การพัฒนาบุคลากรของกองทุน (กลยุทธ์ ๔.๑)</p>
ด้านการสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
<p>(S๕) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนมีจำนวนจำกัดทำให้การประสานงานทำได้สะดวกและรวดเร็ว</p> <p>(S๖) กองทุนมี Website ในการรองรับการประสานงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p>	<p>- การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน (กลยุทธ์ ๒.๒)</p>

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน – ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
(W๔) ความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนยังขาดความสัมพันธ์ในเชิงการบูรณาการการทำงานร่วมกัน	
ด้านการบริหารจัดการกองทุน	
<p>(S๗) กองทุนได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการของกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>(O๔) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน</p> <p>(W๕) กองทุนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนบางส่วนแต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน (กลยุทธ์ ๓.๑) - ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน (กลยุทธ์ ๓.๒)

ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗

๒.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และผลผลิตหรือผลลัพธ์ของกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

กองทุนที่มุ่งเน้นพัฒนาให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

พันธกิจ (Mission)

- (๑) เป็น **เครื่องมือหลัก** ในการสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- (๒) เป็นแหล่งเงินในการเงินทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ

เป้าประสงค์ (Goal)

กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- (๑) บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๒) สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแรง
- (๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี
- (๔) พัฒนาบุคลากรของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- (๑) กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลาและสามารถจัดสรรเงินในการเพิ่มทุน และพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ
- (๒) กองทุนสามารถเสนอแนะและสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งติดตามและประเมินผลการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (๓) ระบบการบริหารจัดการของกองทุนทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (๔) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกองทุน

ผลผลิตและผลลัพธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
(๑) บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนมีการแจ้งเตือนการนำส่งเงิน ๒ ครั้งต่อปี - กองทุนรายงานผลการนำส่งเงินเข้ากองทุน ให้คณะกรรมการกองทุนทราบ ๒ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการทบทวนนโยบายการลงทุน ๒ ครั้งต่อปี - กองทุนจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยง/แผนการลงทุน ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนรายงานผลการประเมินผลและกำกับ การลงทุนและรายงานการบริหารความเสี่ยง ๔ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการติดตามและประเมินผลการใช้ เงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนและเพื่อพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๔ ครั้งต่อปี 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนได้รับเงินนำส่งครบถ้วน - กองทุนมีนโยบายการลงทุน กรอบการบริหารความเสี่ยง และ แผนการลงทุนที่เหมาะสมและ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - การใช้เงินของกองทุนเกิดประโยชน์ สูงสุด
(๒) สนับสนุนระบบสถาบัน การเงินเฉพาะกิจให้มั่นคง แข็งแกร่ง	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และ ความเพียงพอของเงินกองทุน รวมทั้งประเมิน ความต้องการใช้เงินของสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการศึกษาความเหมาะสมของ โครงการเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการพัฒนา Website ของกองทุน เพื่อใช้ในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กองทุน - กองทุนมีการจัดสำรวจความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - กองทุนจัดให้มีการสัมมนาระหว่างกองทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีการพัฒนาในภาพรวม - เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง กองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ เข้มแข็ง - การดำเนินงานของกองทุนสามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย
(๓) พัฒนาระบบการบริหาร จัดการของกองทุนให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพโดยใช้ เทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน มีการ จัดทำแผนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีการจัดส่งงบการเงิน ให้ สดง. ตรวจสอบรับรอง ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหาร จัดการการลงทุนของกองทุน 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนมีการจัดทำแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานของกองทุน เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ - กองทุนใช้เทคโนโลยีในการจัดการ กองทุนทั้งในด้านการบริหารและ สามารถตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	- กองทุนมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน	- กองทุนมีระบบฐานข้อมูลเพื่อประเมินผลลัพธ์และผลกระทบที่มีประสิทธิภาพ
(๔) พัฒนาบุคลากรของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	- กองทุนมีการจัดอบรมด้านต่าง ๆ ให้กับพนักงานกองทุน อย่างน้อย ๕ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี - กองทุนมีการเข้าร่วมโครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)	- ผู้ปฏิบัติงานของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในทักษะด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุน และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานกองทุนได้อย่างเหมาะสม - ผู้ปฏิบัติงานของกองทุนสามารถทำงานร่วมกับผู้ร่วมงานคนอื่น ๆ ได้ และมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี

๒.๒ การกำหนดกลยุทธ์และโครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ **พัฒนาใช้ระบบเทคโนโลยีในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน** จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

- ๑) การแจ้งเตือนเตือนล่วงหน้าในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

(ก่อนกำหนดนำส่งเงิน อย่างน้อย ๑๕ วัน)

- ๒) การติดตามการนำส่งข้อมูลและการนำส่งเงินเข้ากองทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์ จำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

- ๑) การพิจารณาจัดสรรเงินจากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศคณะกรรมการกองทุนที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณา

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

- ๑) การทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และทบทวนอย่างน้อยทุก ๖ เดือน

- ๒) การจัดทำกรอบบริหารความเสี่ยง/แผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

- ๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของแต่ละไตรมาส

- ๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดของแต่ละไตรมาส

กลยุทธ์ที่ ๑.๔ ติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๑) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนและเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๑) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาโครงการฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์มือสองของธนาคารอาคารสงเคราะห์

๒) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน (InFinIT)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแกร่ง

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เกิดประโยชน์ในภาพรวมจำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๑) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและความเพียงพอของเงินกองทุน รวมทั้งประเมินความต้องการใช้เงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๒) การศึกษาความเหมาะสมของโครงการเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่

๑) การพัฒนา Website ของกองทุนเพื่อใช้ในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน

๒) การประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓) การจัดสัมมนาเพื่อกระชับความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารจัดการกองทุน จำนวน ๔ โครงการ ได้แก่

๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗)

๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๔

๓) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๔) การจัดส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่

๑) การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน

๒) การใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการกองทุน

๓) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพของกองทุนและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เข้มแข็ง
กลยุทธ์ที่ ๔.๑ พัฒนาศักยภาพของกองทุน จำนวน ๘ โครงการ ได้แก่

๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียน
ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

๒) การจัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

๓) การจัดอบรมด้านบัญชีให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน

๔) การจัดอบรมหลักสูตรด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน

๕) การจัดอบรมหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน

๖) การสร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่
ของกองทุน

๗) การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่
ของกองทุน

๘) โครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๔

๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

วิสัยทัศน์สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
องค์การนำในการเสนอแนะนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
เพื่อเศรษฐกิจสมดุล



พันธกิจสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

๑. ศึกษา และวิเคราะห์และเสนอแนะนโยบายด้านการคลัง ระบบการเงิน การออม และการลงทุน รวมทั้งเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศอย่างมีอาเซียน
๒. ติดตาม กำกับ และประเมินผล มาตรการเศรษฐกิจการคลังใหม่ประสิทธิภาพ
๓. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และการยอมรับในนโยบายเศรษฐกิจการคลังกับทุกภาคส่วน
๔. พัฒนาคูคลองการและองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ด้านวิชาการ คุณธรรม และมีความสุข

วิสัยทัศน์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
กองทุนที่มุ่งเน้นพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมั่นคง
ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ



พันธกิจกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๑. เป็นแหล่งเงินในการเงินทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ
๒. เป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

๒.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์สำนักงานเศรษฐกิจการคลังและยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ



๒.๔ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

Vision

กองทุนที่มุ่งเน้นพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

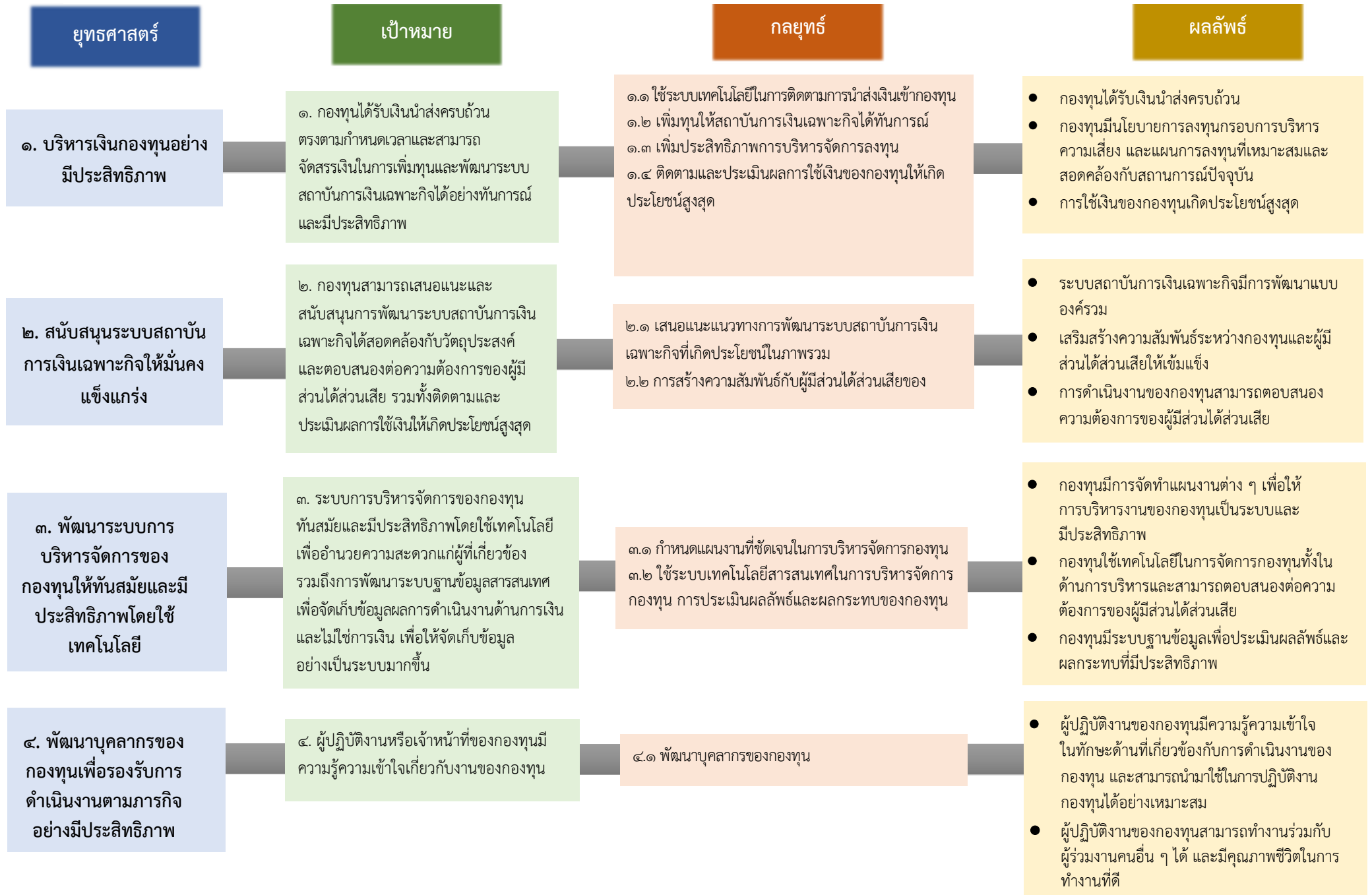
Mission

๑. เป็น**เครื่องมือกลไก**ในการสนับสนุนการพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
๒. เป็นแหล่งเงินในการเพิ่มทุนแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจ

Goal

กองทุนบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
เพื่อส่งเสริมให้ระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีความมั่นคง ยั่งยืน และมีเสถียรภาพ

๒.๔ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ



แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ								
๑.๑ พัฒนาระบบติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุน	๑) การแจ้งเตือนล่วงหน้าในการติดตามการนำส่งเงินเข้ากองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	แจ้งเตือนสถาบันการเงินเฉพาะกิจทราบก่อนถึงกำหนดการนำส่งเงิน เพื่อให้การนำส่งเงินครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา	(๑) กำหนดเวลาและประมาณการเงินนำส่ง	๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : กองทุนแจ้งเตือนการนำส่งเงินกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ๔ แห่ง สำหรับการนำส่งเงินทั้ง ๒ ครั้ง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : สถาบันการเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง นำส่งเงินครบถ้วนตรงตามกำหนดเวลา	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ
			(๓) ใช้ระบบเตือนล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุน				คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ	
	๒) การติดตามการนำส่งข้อมูลและการนำส่งเงินเข้ากองทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจทั้ง ๔ แห่ง และรายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ (ตามประกาศยอดเงินที่ได้รับจากประชาชนฯ ข้อ ๓)	เพื่อให้มีการติดตามการนำส่งเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ถูกต้องและครบถ้วน	(๑) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน (แบบรายงานที่ ๑) เป็นประจำทุกเดือนภายในสิ้นเดือนของเดือนถัดไป ในระบบ Unstructured Dataset ของ สศค. (๒) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน (แบบรายงานที่ ๒) พร้อมไปแจ้งการโอนเงินทุกครั้งปีตามงวดการคำนวณเงินนำส่งเข้ากองทุน และจัดส่งก่อนวันที่นำส่งเงินให้กองทุน ๕ วันทำการ ในระบบ	๑๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานที่ ๑ ตรงตามกำหนดเวลาทุกเดือน - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานที่ ๒ ตรงตามกำหนดเวลา - สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน ในรูปแบบเอกสารให้ สศค.	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ
			๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ			

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			Unstructured Dataset ของ สศค. และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล			- สถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง (๔ แห่ง) นำส่งเงินเข้ากองทุนครบถ้วน - รายงานผลการนำส่งเงินเข้ากองทุนให้คณะกรรมการทราบ ผลลัพธ์ (Outcome) : เพื่อให้คณะกรรมการจัดสรรเงินนำส่งที่ได้รับเพื่อนำไปลงทุน และ/หรือนำไปเตรียมการเพิ่มทุนต่อไป		
			(๓) ติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งแบบรายงานแสดงการคำนวณเงินนำส่งกองทุน ในรูปแบบเอกสารให้ สศค. และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล	๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๔) การติดตามและตรวจสอบให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจนำส่งเงินเข้ากองทุนให้ถูกต้องครบถ้วน	๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๕) รายงานให้คณะกรรมการกองทุนทราบ	๒ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการกองทุน
๑.๒ เพิ่มทุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ทันการณ์	๑) การพิจารณาจัดสรรเงินจากกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไข ตามประกาศคณะกรรมการกองทุนที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณา (พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๑๗)	เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ต้องการเงินเพิ่มทุนจากกองทุนได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนได้ทันการณ์	(๑) จัดทำรายละเอียดการจัดสรรเงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกองทุน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกองทุน	ตามการเสนอขอรับเงินเพิ่มทุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : เสนอการจัดสรรเงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการหรือคณะกรรมการกองทุนพิจารณา ผลลัพธ์ (Outcome) : สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้รับเงินเพิ่มทุนได้ทันการณ์และนำไปดำเนินงานตามแผนที่เสนอแก่กองทุน	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๒) เสนอต่อคณะกรรมการบริหารและอำนวยการหรือคณะกรรมการกองทุนพิจารณา		ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ/คณะกรรมการกองทุน
๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลงทุน	๑) การทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ซึ่งต้องทบทวนอย่างน้อยทุก ๖ เดือน	เพื่อให้กองทุนมีนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนสอดคล้องกับพันธกิจของกองทุน	(๑) ทบทวนนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : กองทุนมีนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และคณะกรรมการกองทุนให้	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
			(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยการพิจารณาถ้อยแถลง		ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	(ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๘)		(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ		ไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔	ความเห็นชอบนโยบายการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ภายในเดือน ส.ค. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถบริหารจัดการกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ความผันผวนทางเศรษฐกิจ		คณะกรรมการกองทุน
	๒) การจัดทำรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๗)	เพื่อให้กองทุนมีแผนการลงทุนที่ชัดเจนสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกองทุนมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น	(๑) จัดทำรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : รอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แล้วเสร็จ และคณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ภายในเดือน ส.ค. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีแผนการลงทุนที่สอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจและสามารถบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวกกลับกรอง			๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก			
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ			๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการกองทุน			
	๓) การประเมินผลและกำกับการลงทุนของกองทุนเป็นประจำภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๒๒)	เพื่อกำกับติดตามให้การลงทุนของกองทุนสอดคล้องกับนโยบายและแผนการลงทุน	(๑) คณะกรรมการด้านลงทุนประเมินผลการลงทุนของกองทุน	๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : รายงานผลการประเมินผลการลงทุนของกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบทุกไตรมาส ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถคาดการณ์แนวโน้มการลงทุนในอนาคตได้	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวกกลับกรอง			๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก			
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ			๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการกองทุน			

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	๔) การรายงานการบริหารความเสี่ยง ภายใน ๑๕ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส (ตามระเบียบด้านการลงทุนฯ ข้อ ๒๒)	เพื่อติดตามความเสี่ยงในการลงทุนของกองทุน	(๑) จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง	๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : รายงานการบริหารความเสี่ยงของกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนทราบทุกไตรมาส ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถคาดการณ์และเตรียมรับมือกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตหรือมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อกองทุนได้	-	คณะกรรมการด้านลงทุน
(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวกรับทราบ			๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก			
(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ			๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	คณะกรรมการกองทุน			
๑.๔ ติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๑) การติดตามและประเมินผลการใช้เงินของกองทุนเพื่อการเพิ่มทุนและเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อให้การใช้เงินของกองทุนมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด	(๑) กำหนดระยะเวลาในการกำกับติดตามการใช้เงินของกองทุน	ตามการเสนอขอรับเงินสนับสนุนจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	ภายใน ๑ เดือน หลังจากโอนเงิน	ผลผลิต (Output) : กองทุนรายงานความคืบหน้าการใช้เงินของกองทุนเพื่อพัฒนาโครงการฐานข้อมูลสังหาริมทรัพย์มือสองของธนาคารอาคารสงเคราะห์ต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะทุกไตรมาส ผลลัพธ์ (Outcome) : โครงการฐานข้อมูลสังหาริมทรัพย์มือสองของธนาคารอาคารสงเคราะห์ เปิดการใช้งานให้บุคคลทั่วไปสามารถเข้าใช้งานและดำเนินการซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการได้	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก
			(๒) กำกับติดตามให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ได้รับเงินจากกองทุน รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการภายใน ๓๐ วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดไตรมาส	๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก	
			(๓) กองทุนรายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกดำเนินงาน/การเบิกจ่ายงบประมาณ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก เพื่อทราบและเสนอแนะ	๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการบริหารและอำนวยความสะดวก	

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
			(๔) กองทุนรายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกดำเนินงาน/การเบิกจ่ายงบประมาณ และเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะ	๔ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการกองทุน	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้มั่นคงแข็งแรง									
๒.๑ เสนอแนะแนวทาง การพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ เกิดประโยชน์ ในภาพรวม	๑) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและความเพียงพอของเงินกองทุน รวมทั้งประเมินความต้องการใช้เงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อให้กองทุนสามารถคาดการณ์การความต้องการใช้เงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	(๑) รวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่ง	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนรับทราบผลการศึกษา และ/หรือพิจารณาความต้องการเงินเพิ่มทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในอนาคต ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถจัดสรรรอบวงเงินและระยะเวลาสำหรับลงทุนและการเพิ่มทุน เพื่อให้กองทุนได้รับผลประโยชน์ที่สูงที่สุด	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ	
			(๒) วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและความเพียงพอของเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งประเมินความต้องการใช้เงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ		
			(๓) นำเสนอผลการวิเคราะห์ฯ ต่อคณะกรรมการกองทุนรับทราบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการกองทุน		
	๒) การศึกษาความเหมาะสมของโครงการเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	เพื่อให้เกิดการพัฒนาสถาบันการเงินเฉพาะกิจในภาพรวม	(๑) รวบรวมความต้องการใช้เงินเพื่อพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจจากสภาสถาบันการเงินของรัฐ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔		ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนรับทราบผลการศึกษา และ/หรือพิจารณาเห็นชอบให้เสนอกระทรวงการคลังพิจารณา ผลลัพธ์ (Outcome) : การดำเนินโครงการก่อให้เกิดการพัฒนาสถาบันการเงินเฉพาะกิจในภาพรวม	-	คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ
			(๒) ศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการบริหารและ อำนาจการ	
			(๓) นำเสนอผลการศึกษาฯ ต่อคณะกรรมการกองทุนรับทราบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการกองทุน	

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๒.๒ การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน	๒) การประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	เพื่อสำรวจความพึงพอใจและข้อสังเกตของผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการนำส่งเงินเข้ากองทุน เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการของกองทุน	(๑) จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : กองทุนสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรายงานผลให้คณะกรรมการกองทุนทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการของกองทุน ภายในเดือน ส.ค. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนได้รับความพึงพอใจในการให้บริการทั้งในด้าน Front Office และ Back Office	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๒) ส่งแบบสอบถามการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้กรมบัญชีกลางและบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด พิจารณา	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑		คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	
			(๓) ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการนำส่งเงินเข้ากองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓		คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	
			(๔) สรุปผลการสำรวจและนำเสนอผลพร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการกองทุนทราบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการกองทุน	
	๓) การจัดอบรมสัมมนาระหว่างกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานระหว่างทุนหมุนเวียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมสัมมนาของเจ้าหน้าที่กองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : มีการจัดสัมมนาให้กับเจ้าหน้าที่ของกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีการแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะและแนวคิดในการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อทั้งกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน	๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดสัมมนา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
			(๒) เตรียมจัดการสัมมนา	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ
(๓) จัดสัมมนาให้กับเจ้าหน้าที่ของกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ			
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยี								
๓.๑ กำหนดแผนงานที่ชัดเจน	๑) การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ระยะยาว	เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และ	(๑) ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗)	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๓	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความ	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ในการบริหารจัดการกองทุน	(พ.ศ.๒๕๖๓ – ๒๕๖๗) (ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	กลยุทธ์ของกองทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปและพันธกิจของกองทุน	(๒) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ ให้คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการพิจารณากลับกอง	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓	เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗) ภายในเดือน มิ.ย. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗) ที่สอดคล้องกับพันธกิจของกองทุน		คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
			(๓) นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการกองทุน
	๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๕ (ตามตัวชี้วัดร่วมเพื่อประเมินผลกองทุน)	เพื่อกำหนดโครงการหรือแผนงานระยะสั้นของกองทุนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว	(๑) จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๕	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๓	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุน พ.ศ. ๒๕๖๕ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถดำเนินแผนปฏิบัติการเพื่อการปฏิบัติงานกองทุนสามารถตอบสนองผลผลิตได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแต่ละกิจกรรม	-	คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
			(๒) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการพิจารณากลับกอง	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
			(๓) นำเสนอแผนปฏิบัติการฯ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการกองทุน
	๓) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตามระเบียบรับ-จ่ายเงินฯ ข้อ ๒๓)	เพื่อกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินของกองทุนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการ	(๑) การจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : คณะกรรมการกองทุนให้ความเห็นชอบแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกองทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ภายในเดือน มิ.ย. ๖๔	-	คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
			(๒) เสนอให้คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการพิจารณากลับกอง	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			(๓) เสนอให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเห็นชอบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓	ผลลัพธ์ (Outcome) : การใช้จ่ายเงินของกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของกองทุนที่ต้องมีการเบิกจ่ายร้อยละร้อย		คณะกรรมการกองทุน
	๔) การจัดส่งงบการเงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ให้ สตง. ตรวจสอบรับรอง (ตาม พ.ร.บ. กองทุนฯ มาตรา ๒๔)	เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงินของกองทุน	(๑) จัดทำงบการเงินของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : นำส่งงบการเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายในเดือน ม.ค. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : งบการเงินของกองทุนครบถ้วนสมบูรณ์และได้รับการรับรองความถูกต้องจากการตรวจสอบภายในของภาครัฐ	-	คณะกรรมการด้านบัญชี
(๒) นำเสนองบการเงินให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา			๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	คณะกรรมการกองทุน			
(๓) นำส่งงบการเงินให้ สตง. ตรวจสอบ ภายใน ๑๒๐ วัน นับตั้งแต่วันสิ้นปีบัญชี			๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒	คณะกรรมการด้านบัญชี			
๓.๒ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน	๑) การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน	เพื่อสำรวจความพึงพอใจและข้อสังเกตของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุนเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการของ Website	(๑) จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : กองทุนสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรายงานผลให้คณะกรรมการกองทุนทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการของกองทุน ภายในเดือน ส.ค. ๖๔ ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนสามารถเข้าใช้และดูข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน	-	คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ
			(๒) ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ Website ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓			คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ
			(๓) สรุปผลการสำรวจและนำเสนอผลพร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการกองทุนทราบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๔			คณะกรรมการกองทุน
	๒) การใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการกองทุน	เพื่อให้กองทุนมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการ	(๑) ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการกองทุน เช่น ระบบ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : ได้แนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหาร	-	คณะกรรมการด้านลงทุน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน	กองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	การบริหารจัดการการลงทุน เป็นต้น			จัดการกองทุน ภายในเดือน ก.ย. ๖๔		
			(๒) นำเสนอผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่อคณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๓	ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนมีการพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานของกองทุน เพื่อความสะดวก และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทันสมัย		
			(๓) นำเสนอผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่อคณะกรรมการกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๓ - ไตรมาสที่ ๔			
๓) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน	เพื่อให้กองทุนมีระบบสารสนเทศสำหรับจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินการด้านการเงินและไม่ใช้การเงินเพื่อใช้ในการประเมินผลผลิตผลลัพธ์ และผลกระทบของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) ดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการเงินอย่างน้อย ๑ ระบบ	๑ ระบบ	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : กองทุนมีระบบในการจัดเก็บข้อมูลด้านการเงินและไม่ใช้การเงินที่มีประสิทธิภาพ ผลลัพธ์ (Outcome) : กองทุนสามารถนำข้อมูลด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ	-	คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ	
		(๒) ดำเนินการพัฒนาระบบที่ไม่ใช้การเงินอย่างน้อย ๑ ระบบ	๑ ระบบ	ไตรมาสที่ ๓ - ไตรมาสที่ ๔		คณะกรรมการบริหารและอำนวยการ		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพของกองทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ								
๔.๑ พัฒนาบุคลากรของกองทุน	๑) การจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียน ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ของกองทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๒,๕๐๐ บาท	คณะกรรมการด้านกฎหมาย
			(๒) จัดอบรมด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๒			คณะกรรมการด้านกฎหมาย

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			หมุนเวียนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน			ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐		
	๒) การจัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสามารถนำมาใช้ประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน (๒) จัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน	๑ ครั้ง ๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	๒๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการอบรมภายในกองทุนฯ	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ
	๓) การอบรมหลักสูตรด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุน และสามารถนำมาใช้ประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน (๒) จัดอบรมด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน	๑ ครั้ง ๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน การธนาคาร และการลงทุนเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	๒๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการอบรมผ่านระบบ Online Course	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ
	๔) การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของกองทุนมากยิ่งขึ้น	(๑) สำรองกองทุนอื่นที่มีลักษณะการดำเนินงานใกล้เคียงกับกองทุนและได้รับรางวัลในการบริหารจัดการกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : มีการศึกษาดูงานกองทุนอื่นที่ได้รับรางวัลในการบริหารจัดการกองทุนให้กับ	๒๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการอบรมในปีงบประมาณ ๒๕๖๔	คณะกรรมการบริหารและ อำนวยการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			(๒) จัดศึกษาดูงานในกองทุนที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๔	ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐		คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ
	๕) การจัดอบรมด้านบัญชีให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชี และสามารถนำมาใช้ประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านบัญชีให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านบัญชีเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	๑๕,๐๐๐ บาท	คณะกรรมการด้านบัญชี
			(๒) จัดอบรมด้านบัญชีให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านการตรวจสอบภายในภาคีรัฐให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านตรวจสอบภายในภาคีรัฐเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐		คณะกรรมการด้านตรวจสอบ
	๖) การอบรมหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมีความรู้ความเข้าใจในด้านเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในภาคีรัฐ และสามารถนำประโยชน์การปฏิบัติงาน	(๑) สอบถามความต้องการของผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนที่ต้องการเข้าร่วมอบรม	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : มีการจัดอบรมด้านการตรวจสอบภายในภาคีรัฐให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่ของกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในด้านตรวจสอบภายในภาคีรัฐเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐	๑๕,๐๐๐ บาท ดำเนินการอบรมเรียบร้อยแล้ว	คณะกรรมการด้านตรวจสอบ
			(๒) จัดอบรมด้านการตรวจสอบภายในให้กับผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒	ผลผลิต (Output) : ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนเข้าร่วมสัมมนา		๔๐,๐๐๐ บาท ไม่มีการจัดสัมมนา
	๗) โครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ (ดำเนินการร่วมกับ สศค.)	เพื่อพัฒนาสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่	(๑) สอบถามความต้องการเข้าร่วมสัมมนาของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนเข้าร่วมสัมมนา		คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แนวทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)	ผลผลิต/ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		กองทุนในด้านการมีส่วนร่วมและความสามัคคี	(๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนเข้าร่วมโครงการสัมมนาบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๓ ซึ่งจัดโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑ - ไตรมาสที่ ๔	ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนมีความสามัคคีและทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรประจำปี ๒๕๖๓	คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ
	๘) การสร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต และมีสุขภาวะที่ดี	(๑) กิจกรรมตรวจสอบสุขภาพประจำปี	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๑	ผลผลิต (Output) : มีการตรวจสอบสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุน และมีการตรวจติดตาม	ไม่มี ใช้ของ สศค. (๓๕๐ บาท/คน)	คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ
			(๒) ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่กองทุนเข้ารับการตรวจสุขภาพ/ตรวจรับผลการติดตามสุขภาพ	๑ ครั้ง	ไตรมาสที่ ๒ - ไตรมาสที่ ๓	ผลลัพธ์ (Outcome) : เจ้าหน้าที่กองทุนรับทราบถึงสถานะทางร่างกาย เพื่อที่จะได้รับการรักษาหรือปฏิบัติตามคำแนะนำของแพทย์ได้อย่างทันการณ		คณะกรรมการบริหารและอำนาจการ

